



ACTA CONSEJO ORDINARIO 24 DE ABRIL 2015

- Buenos días.

Antes de dar inicio al Consejo Ordinario le pido al Secretario Ejecutivo que pase asistencia mientras ingresan medios de comunicación a tomar algunas fotografías durante dos minutos.

¿No? ¿No vienen?

Gracias a Dios.

Ya.

- Buenas tardes.

Antofagasta; Audax Italiano(Presente)Barnechea(Presente)Cobreloa.- (Presente) Cobresal(Presente) Colo – Colo. Huachipato(Presente) Iquique.- (Presente) Ñublense (Presente); O'Higgins (Presente); Palestino (Presente); San Marcos de Arica (Presente); Santiago Wanderers.(Presente) Unión Española (Presente)Unión La Calera;.Universidad Católica; Universidad de Chile (Presente); Universidad de Concepción (Presente).

- Primera B.

Copiapó.Deportes Concepción.Coquimbo Unido(Presente);Curicó Unido (Presente); Deportes Temuco (Presente); Everton (Presente); Iberia(Presente); La Serena (Presente); Lota Schwager (Presente); Magallanes (Presente) Rangers (Presente); San Luis (Presente); Santiago Morning (Presente); Unión San Felipe (Presente).

- Tenemos quórum, presidente.

- Muy bien.

Bienvenidos al Consejo Ordinario de la Asociación Nacional de Fútbol Profesional. Tenemos siete puntos en tabla, ustedes recordarán que este es el único Consejo de Presidentes un punto, varios, para que ustedes puedan tocar los temas que estimen necesarios, que va a ser al final.

Lectura y aprobación del acta anterior.

Señor secretario ejecutivo, por favor.

- Honorables consejeros, como ustedes deben saber, conforme a los estatutos se debe hacer lectura del acta anterior en un consejo ordinario, que es la



ocasión. Y el consejo ordinario que se realizó anteriormente fue el 30 de mayo del 2014. Y entre los puntos que se trataron fue estado financiero, informe de la comisión revisora de cuentas, memorias y cuentas del presidente, aprobación de los estados financieros y aprobación del presupuesto. Esos fueron los puntos del consejo ordinario del año recién pasado. Y más allá que exista el acta respectivo, se hizo un resumen en tal sentido. El primer punto era estados financieros y se exponen los estados financieros y balances del año 2013 emitidos por los auditores independientes RCM y establecieron cuáles fueron los activos corrientes, los pasivos y el total de diferencias que existían en uno y otro. Hicieron un detalle exhaustivo de los temas del CDF, los ingresos, las transacciones relacionadas con los derechos de televisación y los retiros. Con todo, en ese punto, se hizo una aprobación unánime por parte del honorable Consejo de Presidentes, tanto de la información como los números que se presentaron.

En el segundo punto, que fue el informe de revisores de cuentas, se procedió a revisar según lo disponen los estatutos de la ANFP por el periodo del 1° de enero de 2013 al 31 de diciembre del mismo año y luego un extenso análisis de todas las partidas respectivas, la comisión revisora de cuentas recomendó la aprobación de un estado financiero... finalizado el 31 de diciembre de 2013. Recomendación que fue suscrita por el Consejo de Presidentes y quienes aprobaron por unanimidad el balance del año 2013.

En el tercer punto se dio cuenta de la memoria y cuenta del presidente, quien hace un análisis respecto de las acciones realizadas durante dicho período. Ahí hace una exposición respecto de las finanzas, que después de un año y medio tuvimos números azules, luego se regularizaron varias contingencias judiciales heredadas de las administraciones anteriores, se da cuenta que hubo una gestión de negocios que provoca orgullo y se han podido realizar repartos económicos igualitarios a todos los clubes afiliados a la corporación por casi 20 millones de pesos. Además, en ese periodo 2013 se negoció un préstamo de 30 millones de dólares para los clubes pasen a saldar sus deudas financieras con los bancos, lo que era en algún minuto imposible de solventar, reincorporándose al sistema financiero regular los clubes del fútbol profesional habiendo sido recibidos por la banca. Y ahí se hizo alusión al gran apoyo que hubo de los clubes para sacar adelante esa misión.

Además, durante el 2013 se dio cuenta que hubo pasos importantes en la modernización de la industria con reformas estatutarias y reglamentarias. Se trabajó en que los campeonatos mantengan un nivel de competitividad, pero con los controles financieros. Como ustedes recordarán, se creó el fair play



financiero y se dio cuenta de que lo que buscaba era evitar el sobreendeudamiento y quiebra de los clubes. Con la implementación de ese sistema fue aprobado también por unanimidad por los clubes después de un seminario que se hizo en efecto. Finalmente se dio cuenta de que el CDF en ese año, después de las negociaciones de esta administración, pasó de transmitir cuatro partidos a siete partidos por semana, se incluyeron los partidos de primera b y se introdujo que el campeonato nacional se pudiera visualizar también en juegos que fueron PES y FIFA, que son los juegos de Playstation que también pudieron hacer efectiva esta incorporación.

Además, se dio cuenta que se mejoró ostensiblemente las condición con los proveedores de la Selección Nacional al ser cinco, que anteriormente no existían, se hicieron ventas de derechos de imagen de la Selección en cantidades que eran bastante superior a lo que se estaba realizando por los contratos anteriores, se dio cuenta de la negociación con el actual sponsor de la Selección y dueño de los derechos Mega Sport por 106 millones de dólares, proporcionando más marca a la selección.

En ese punto, además, se hicieron alusión a los logros deportivos. Y entre ellos, en ese período se jugaron partidos amistosos con las selecciones más importantes del mundo, como son España, Francia, Brasil, entre otros, se clasificó al Mundial de Turquía Sub 20, llegando a cuartos de final en torneo. Finalmente la Selección Nacional absoluta se clasificó al Mundial 2014 y además terminó dentro del ranking 15 de FIFA.

Dentro del ámbito dirigencial se reconoció en ese período que el presidente de nuestra corporación asumió como vicepresidente de la Conmebol luego de 30 años sin tener representantes chilenos en dicho organismo.

Finalmente, el 2014 se dio inicio a dos comités organizadores locales para organizar tanto la Copa América como el Mundial Sub 17.

El cuarto punto de ese consejo ordinario fue la aprobación de un estado financiero, que se dieron cuenta detallada y fue aprobado por unanimidad por los consejeros. Y finalmente el último punto fue la aprobación del presupuesto al 30 de abril de 2014 y el gerente general hizo la exposición y explica el presupuesto, el control, absorbió las consultas y se aprobó por unanimidad por los consejeros.

Dentro de los puntos varios se destacó la circunstancia de un reconocimiento al expresidente del tribunal de disciplina, don Ángel Botto, y en esa ceremonia



además se señaló que efectivamente se iba a inaugurar próximamente la nueva sala de los tribunales deportivos dentro de la corporación y se iba a colocar, obviamente en honor a él, su nombre. Y esos tribunales deportivos ya han sido inaugurados como se comprometió en esa época, perdón, han sido construidos... y ahora se va a proceder a su inauguración.

Eso es, presidente, el resumen del acta anterior.

- Muy bien. ¿Observaciones al acta?

¿La damos por aprobada entonces?

Okay.

Correspondencia.

La verdad, estos puntos vienen así dados por el estatuto, entonces no podemos modificarlos.

- Sí, presidente, en el punto 2, durante la correspondencia del año 2014 llegaron una cantidad importante de correspondencia de diferentes lugares del mundo y de otras federaciones incluso... pero hemos destacado solamente cuatro por su relevancia.

Primero, una carta FIFA suscrita por el presidente del organismo, don Joseph Blatter, el 12 de noviembre de 2014 felicitando la reelección del presidente de la corporación.

Segundo, una carta de don Juan Ángel Napout felicitando a Chile por su destacada participación en el Mundial de Brasil 2014.

Tercero, carta de felicitaciones de otros organismos; entre ellos, de las federaciones de Japón, de Alemania, donde se reconoce el nombramiento del segundo vicepresidente de la Conmebol, don Sergio Jadue.

Y finalmente una carta del presidente de la Federación Española, don Ángel María Villar, felicitando por igual logro de haber accedido a la segunda vicepresidencia de la Conmebol por la importancia que es para nuestro país esa reelección.



Esas son las correspondencias, presidente.

- La presentación del balance del año 2014, gerente general.

- Gracias, presidente, señores consejeros. A continuación presentar el balance y los estados financieros del año 2014. Mismo informe que fue enviado a todos ustedes el día martes de la presente semana e informes auditados por la empresa RCM. El índice general, bueno, la presentación del balance, el informe de la comisión revisora de cuentas, aprobación del balance, presentación y aprobación de la memoria y el control presupuestario.

Bueno, a continuación presentación de balance en cuanto a los activos, que presenta un total de 11 700 millones. La cuenta principal y uno de los más grandes deudores comerciales y otras cuentas por cobrar de 7600 millones de acuerdo a la nota número cuatro también de los mismos estados financieros que explica que existen 4800 millones considerados de anticipo de utilidades futuras. Y la cuenta de cuentas por cobrar de clubes asociados, que es la nota número 6, de un total de 3400 millones de pesos, considera 2800 millones de pesos que corresponden al banco BBVA, crédito tomado por los clubes, por la ANFP en nombre de los clubes, y que corresponde a la porción de corto plazo. En cuanto a los activos no corrientes, la cuenta por cobrar de clubes asociados, que es la nota número 6, también considera y corresponde en su totalidad al banco BBVA, que es la porción de largo plazo. Y después está el ítem "propiedades plantas y equipos" y la inversión en empresas relacionadas que es la nota número 8, equivalente al 80% de la participación en el Canal del Fútbol. Eso da un total de activos de 36 000 millones de pesos aproximadamente.

En cuanto a los pasivos...

Considera en la nota número 9 "obligaciones con instituciones financieras" 3600 millones, equivalentes al Banco BBVA y 3500 millones, equivalentes al Banco de Chile, también asociado a la distribución que se realizó el año 2014 para el desarrollo del fútbol joven de los clubes. En cuanto a las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corresponden a facturas y cheques al 30 de diciembre. Eso también se redujo considerablemente respecto al 31 de diciembre del año anterior, principalmente porque el 2013 había una gran parte que correspondía a premios equivalentes a la clasificación al Mundial de Brasil. En cuentas por pagar con entidades relacionadas es la cuenta corriente con Copa América, que está considerado



también como ingreso anticipado. Cuentas por pagar a clubes asociados equivalen al Canal del Fútbol por distribuir al 30 de diciembre. Y después se cuentan provisiones, beneficios y pasivos por impuestos, las cuales también están explicadas en las notas correspondientes. Aquí cabe destacar que nosotros este año también, aparte del impuesto equivalente al mes de diciembre, tenemos contemplado el pago del impuesto a la renta que a partir del año pasado ya nosotros necesitamos realizar.

En cuanto a los pasivos no corrientes, la nota número 10, que equivale a 8900 millones en la contrapartida de la cuenta del banco BBVA en largo plazo, ingresos percibidos por adelantado es lo que corresponde al devengo de la Copa Chile por efectos de que la Copa Chile comienza un año y termina al año siguiente, y otros pasivos no corrientes, también la contrapartida de la participación del 80 % en el Canal del Fútbol. Eso nos da un total de pasivos de 38 000 millones. Y después las cuentas de capital, otras reservas, lo que nos da un total de patrimonio pasivo de 36 000 millones aproximadamente.

En cuanto al estado de resultado, contempla ingresos por actividades ordinarias por 26 000 millones de pesos asociados a la nota 10, donde están explicados principalmente... y el mayor ingreso, que equivalen a las cuentas de la Selección Nacional. Costos por venta por 20600 millones aproximados, lo que nos da un margen bruto de 5700 millones de pesos. Gastos de administración y venta también, los cuales están explicados en la nota 18. Costos financieros, ingresos financieros, otras ganancias, lo que nos da una utilidad del ejercicio de 46 millones de pesos, 46 283 000 pesos.

Ese fue el resultado del ejercicio 2014.

Después... Perdón, presidente. Después tenemos la presentación de los informes financieros en formatos comparativos con respecto al formato de presupuesto que mantenemos nosotros ya que el formato anterior es de auditores bajo la norma IFRS. Y en comparativo con el presupuesto del año 2014 tenemos que la Selección Nacional tuvo 2600 millones de ingresos, un 20 % más. Sponsors de la Selección Nacional versus presupuestos más o menos en línea con lo presupuestado, la Copa Chile, el Campeonato Nacional tuvo ingresos por 1170 millones, que principalmente considera la cuota de incorporación de las 50 000 UF, ingreso de Megaspport, que es el anticipo, que para efectos de presentación no está dentro del presupuesto, equivale a lo que se distribuyó para el desarrollo del fútbol de los clubes, el Mundial de Brasil, la Copa América y otros ingresos, lo que nos da un total de ingresos de 25 000 millones de pesos versus presupuesto que eran 15 000.



Después tenemos los costos directos, gastos de la selecciones menores; de un presupuesto de 2088 millones tenemos un real de 2059 millones. Gastos de la selección adulta; de un total de 3400 millones presupuestados tuvimos 4100, básicamente porque habían premios que no se presupuestaron y dicen relación con los resultados deportivos. El torneo del Fútbol Femenino, el Mundial de Brasil 2014, lógicamente que el presupuesto tampoco considera resultados de distintos partidos preparatorios, los cuales... resultados positivos ni tampoco la clasificación a la segunda rueda. Campeonato nacional, el Fútbol Joven y también como costo directo el aporte al desarrollo del Fútbol Joven que se realizó el 2014 de 3200 millones de pesos. Y finalmente la Copa Chile por un total 279 millones de pesos. Esos nos da un total de costos directos de 19 300 millones de pesos aproximadamente. Después tenemos gastos de administración y venta, sueldos por un total de 1590 millones, gastos de administración y venta de 277 millones de pesos, gastos generales por 348 millones, mantención e infraestructura por un total de 560 millones de pesos. Este es un ítem que tuvo un gran incremento principalmente, y como ahí lo explica, consideró la donación que se realizó a la Municipalidad de Valparaíso por efectos del incendio y mantenciones de oficinas y las canchas de entrenamiento y algunas modificaciones también y mejoras que se hicieron en el complejo Juan Pinto Durán y que estuvieron comprometidas por el directorio a raíz de la clasificación y de la preparación para el Mundial.

Gastos legales por un total de 327 millones de pesos. Gastos del consejo directorio también en línea con el presupuesto. La gerencia de comunicaciones y marketing también tuvo un total en línea con lo presupuestado y gastos financieros por un total de 811 millones de pesos. Eso tuvo también un incremento con respecto al presupuesto, el cual se explica por las operaciones que se realizaron el año pasado con el banco BBVA y con el Banco de Chile. Imprevistos por un total de 173 millones nos da un subtotal en gastos de administración y ventas de 4400 millones de pesos versus 3160 que era el presupuesto.

Junto a lo anterior tenemos el costo asociado al acuerdo y al término de la contingencia con el Servicio de Impuestos Internos dentro de lo cual se pagaron 1778 millones de pesos y los asesores tributarios asociados a dicha operación, lo que nos da un total de gastos de administración y ventas de 6415 millones. Esto es un poco la explicación más detallada del mismo informe de los auditores.

Finalmente, y acá se muestra el resultado final del ejercicio un total de ingresos de 25 000 millones de pesos, costos directos, el pago al Servicio de Impuestos Internos y aranceles tributarios, lo que nos da un total de resultado antes de



impuestos de 137 millones de pesos del ejercicio. Gastos por impuestos de 90 millones de pesos y un resultado final de 46 millones de pesos. ¿Por qué la diferencia en la provisión del pago de impuestos? Es principalmente porque el pago que se realizó al Servicio de Impuestos internos no está afecto a la determinación de la renta líquida imponible, por eso que el impuesto son 90 millones de pesos. Eso nos da como resultado final los 46 millones de pesos con que terminó la ANFP el año 2014.

- O sea, es decir... Dos preguntas, perdón. El pago de impuestos es gasto... ¿no es cierto?

- Respecto de la renta líquida, sí.

- Ya. Entonces, al resultado final hay que agregarle los 3200 millones de pesos, que fue el reparto que hicimos, que podríamos decir... los 3200 millones más lo que ustedes nos autorizaron a pagar a Impuestos Internos de los casi 60 000 millones que debíamos históricos en 1700 millones de pesos. Entonces el resultado final, operativos digamos, son los 1700 millones más los 3200 millones más lo que nos aparece ahí.

- Correcto.

- Ya, y con eso pagamos menos impuestos y el resto se lo reparten entre los clubes y el pago de impuestos histórico a Tesorería. Se entiende, ¿no?

Okay, muy bien, vamos a informe de la comisión revisora de cuentas del año 2014. Tiene la palabra el presidente don Enrique Berríos, representante de Audax Italiano en dicha comisión.

- ¿Acá arriba?

- Sí, pase, por favor, don Enrique. No se vaya a caer.

Buenas tardes, don Enrique.

- Buenas tardes.

- Ahí aparecen los miembros de la comisión, don Enrique Berríos, don Alejandro Carmach, don Sergio Soler, que fueron elegidos por ustedes en consejos de presidentes anteriores.

¿Usted nos va a hacer un resumen del informe?



- Sí, presidente.

Señor presidente, señores miembros del directorio, honorable Consejo de Presidentes de la Asociación Nacional de Fútbol Profesional. Informe de la comisión revisora de cuentas de la Asociación Nacional de Fútbol Profesional. De conformidad a lo que establecen los estatutos de nuestra asociación hemos procedido a revisar el balance general y los estados de situación financiera correspondientes al periodo comprendido entre el 1º de enero y el 31 de diciembre de 2014 basados en el informe de estado financiero y sus respectivas notas explicativas emitidos por los auditores independientes RCM Chile Auditores Limitada.

El objetivo de la auditoría consiste en el examen en base a pruebas selectivas de la evidencia que soportan las cifras y revelaciones del estado de ingresos y egresos. Asimismo, incluye la evaluación de las bases contables utilizadas, de las estimaciones significativas efectuadas por la administración de la asociación y de la presentación de los estados financieros tomados en su conjunto.

Los estados financieros incluidos en el informe de los auditores independientes se presentan razonablemente en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de la Asociación Nacional de Fútbol Profesional y los resultados de sus operaciones, los cambios en el patrimonio y los flujos de efectivo por el año terminado al 31 de diciembre de 2014. Durante el año 2014 la asociación efectuó el reconocimiento de los efectos de convergencia a las normas internacionales de información financiera, también conocidas por sus siglas en inglés como IFRS según se puede apreciar en los estados financieros comparativos al 31 de diciembre del 2014 y al 31 de diciembre del 2013 incorporados en el informe del auditor independiente.

Aspectos generales.

Esta comisión revisora deja constancia que el personal ejecutivo y administrativo de nuestro organismo puso a nuestra disposición la siguiente información: estados financieros auditados al 31 de diciembre de 2014 emitidos con fecha 21 de abril del 2015, balance general detallado del ejercicio 2014, análisis de las cuentas significativas de la asociación, libros de compras del ejercicio de enero al 31 de diciembre de 2014, libro de ventas del ejercicio de enero al 31 de diciembre de 2014.



En nuestra calidad de comisión revisora, con los antecedentes proporcionados, efectuamos lectura del informe de los auditores independientes RCM Chile Auditores Limitada. Analizamos los criterios contables utilizados por la asociación y la validación de los mismos por los estados financieros auditados al 31 de diciembre del 2014. Hicimos una revisión del proceso de compras efectuados por la asociación respecto de los principales desembolsos que la administración aprobó durante el ejercicio comercial finalizado al 31 de diciembre de 2014. Se hizo un análisis razonado de los estados financieros comparativos presentados por los auditores independientes.

El detalle de la información y los estados financieros al 31 de diciembre del 2014 para los rubros relevantes podemos resumir a continuación.

Para que no se preste a duda, dice el informe, tomamos conocimiento al 21 de abril, pero nosotros trabajamos antes de esa fecha en forma paralela. No significa hacer una auditoría de otra auditoría, sino ratificar el trabajo previo que efectuamos para confrontarlo con el informe de los auditores.

Voy a... para no ser una lata... lectura y reiterar ya lo informado por la gerencia solamente algunas partidas que esta comisión cree conveniente darlas a conocer al Consejo de Presidentes.

Efectivos y efectivos equivalentes. Al 31 de diciembre la composición de las partidas del rubro es la siguiente. Las partidas están conformadas al 31 de diciembre del 2014, el total, por 17.464.317.000 pesos. Y al 31 de diciembre de 2014 por 453.531.000 pesos. Lo significativo de esto, es lo que ya explicó el informe de la gerencia, es una partida en el banco BBVA por 15.750.000.000 que estaban al 31 de diciembre de 2014.

De acuerdo a estos excedentes, se puede observar que el rubro efectivo y efectivo equivalente presenta una variación significativa en relación a la disponibilidad de fondos registrados en la cuenta corriente en el banco BBVA cuyo objetivo final fue otorgado a las entidades o clubes según la solicitud efectuada por cada uno de ellos la materialización del traspaso de fondos que se otorgó durante los primeros meses del año 2014 según consta en los estados contables. Los fondos proporcionados a los clubes se obtuvieron con endeudamiento bancario y la solicitud del préstamo al banco BBVA establece un vencimiento en porción de corto y largo plazo. Detalle del pasivo por endeudamiento está analizado en las obligaciones con las instituciones financieras ya expuestas.



Inversiones en sociedades relacionadas. Al 31 de diciembre de 2014 el saldo ascendente es de 14.929.709.000. Esto se ve incrementado en 3.756.504.000 versus lo que teníamos al 31 de diciembre del 2013 que eran 10.719.674.000 y corresponde al reconocimiento del valor patrimonial correspondiente a la participación de inversión que mantiene la asociación en el servicio de televisión Canal del Fútbol Limitada. La inversión se registra con abono a pasivos no corrientes y está clasificados como "otros pasivos" por 14.918.468.000. Al 31 de diciembre de 2013 teníamos 10.708.656.000. El registro representa los resultados acumulados distribuidos por el Canal del Fútbol, los que serán entregados por la ANFP a los clubes una vez que dichos fondos sean percibidos. Esto en su mayoría ya está distribuido.

Los pasivos corrientes financieros son muy similares a los que teníamos el 31 de diciembre del 2013 versus el 31 de diciembre del 2014. El total, el pasivo financiero al 2013 eran 16.027.830.000. Al 31 de diciembre del 2014, 16.724.431.000.

En esto se puede observar que los préstamos solicitados al banco BBVA e instituciones financieras con el objeto de tener flujos de cajas y con esto satisfacer las necesidades de los clubes solicitantes según el análisis presentado anteriormente.

La obligación con el banco BBVA se formalizó con el plazo total de 48 cuotas a una tasa anual registrada del 9.3 % y vencimiento final de la liquidación con fecha 10 de enero del 2018.

Algunas cuentas por pagar comerciales al 31 de diciembre del 2014 son 3.131.426.000 versus el 2013 que eran 5.848.816.000, lo que muestra que hay una disminución bastante sustantiva.

Tenemos proveedores por 1.416.431.000 pesos. Y a modo de ejemplo, algunas partidas, que son las más significativas... está Travel con 249.000.000 ...con 217.000.000 y Transportes Austral con 139.000.000.

Documentos por pagar, corresponde en su gran mayoría a cheques entregados o girados al 31 de diciembre y que está en la partida de cheques girados y no pagados o documentos por pagar.

Los ingresos percibidos por anticipado al 31 de diciembre de 2014... es equivalente a 212.570.000. El saldo que teníamos al 31 de diciembre del 2013 con excedentes eran 730.000.000. Esta disminución es producto del término de



los contratos que existían con Entel, Sodimac, Banco de Chile y CCU. El plazo de los contratos era a contar del 1º de enero de 2011 hasta el ejercicio 2014. Esta información está en el informe y está certificada por los auditores.

Ingresos operacionales. Los ingresos son reconocidos cuando los riesgos son transferidos al comprador y es probable la recepción de los beneficios económicos asociados con la transacción. La asociación no conserva para sí ninguna implicancia en la gestión corriente de los bienes vendidos o servicios prestados.

El total de ingresos al 31 de diciembre de 2013 eran 29.717.627.000. Al 2014 son 26.338.669.000. Los ingresos corresponden principalmente a venta de entradas, firmas de contratos de publicidad, sponsors y derechos de televisión. Las cuentas contables entre un periodo y otro respecto de ciertas partidas están registradas de acuerdo a la información contable.

Costos, costos de ventas y gastos de administración. Esto está en la nota 17. En el costo de los ítems en selección nacional adulto, selección nacional jóvenes, cadetes, Campeonato Nacional, Copa Chile, fútbol femenino y otros torneos, al 31 de diciembre de 2013: 25.393.767.000. Al 31 de diciembre de 2014: 20.634.573.000.

La reducción de los costos y gastos muestra una disminución proporcionalmente en forma más significativa respecto a la clasificación contable en la cuenta cadete, la que se explica por la distribución equivalente de 500.000 dólares a cada uno de los 32 clubes, 16.000.000 de dólares, aproximadamente 8.400.000.000 millones de pesos para el desarrollo del fútbol juvenil durante el 2013 versus en el 2014 que fueron 3.200.000.000 por este mismo concepto. Esto se explica de que estos 3200 millones fueron entregados directamente a los clubes, por lo tanto baja el costo de cadetes en la misma proporción.

En los viajes, se recibieron las facturas y se cotejaron según el libro de compras. Y los costos o gastos por viajes que están debidamente documentados y los principales proveedores son Panamericana Turismo Limitada, Travel Security, Lan Chile...

Los seguros. Seguros de accidentes laborales y responsabilidad civil, se recibieron facturas, según el libro, de 752.136.000. Los seguros contratados están en las siguientes compañías: Chubb Chile Compañía de Seguros Generales SA y corresponde al seguro por concepto de accidentes laborales



tomado a favor de jugadores y árbitros. AC Seguros SA corresponde a los seguros por responsabilidad civil Hinchas Seguro. Compañía de Seguros Generales Penta Security SA, este corresponde a los seguros de incendios del complejo de Quilín y Juan Pinto Durán. En la nota 25 de los estados financieros está manifestado que la contratación de estos seguros en el ejercicio 2014 fue evaluada por la empresa FR Group Corredores de Seguros y el objetivo fue validar las declaraciones de la administración.

Otros hechos relevantes. El directorio de la Asociación Nacional de Fútbol Profesional llegó a una conciliación con el Servicio de Impuestos Internos como producto de las contingencias cursadas durante muchos años pagando una liquidación de impuestos de 1.777.952.000 pesos, cerrando así un largo proceso tributario de este monto y se encuentra indicado en la nota número 18 en la clasificación como "gastos de administración y ventas". En nuestra opinión, muestra erróneamente este ítem y se debería haber clasificado como gastos no operacionales, porque tiene como una incidencia de que existía un mayor gasto de 1.777.000.000.

La determinación de la base imponible del año tributario 2015 voy a tratar de explicarla más desde el punto de vista tributario. La utilidad según balance 137.151.329 pesos. Agregados 28.598.659.576. Los agregados corresponden a los impuestos a la renta pagados, que fueron 1.842.185.141. La provisión de vacaciones: 245.921.965. Los ingresos anticipados facturados: 212.569.728. La corrección monetaria del activo fijo tributario: 227.195.35. La corrección monetaria de inversión: 406.784. La depreciación del activo fijo financiero, ajustes y IFRS: 112.445.284. Participaciones percibidas por el Canal del Fútbol: 25.957.935.253 pesos. Total de agregados: 28.598.659.576.

Deducciones. Ingresos devengados en el año anterior: 1.038.705.166. Provisión de vacaciones del año 2013: 201.397.972. Depreciación del ejercicio del activo tributario: 121.158.682. Corrección monetaria de la depreciación acumulada del activo fijo tributario: 107.973.214. Corrección monetaria del capital propio tributario: 33.257.138. Participaciones percibidas del Canal del Fútbol: 25.957.935.253. Pérdidas de arrastre: 842.675.143. Total de deducciones: 28.303.102.568. Renta líquida imponible: 432.708.337. Impuestos de primera categoría: 90.868.751. Eso está explicado en la nota 18 la provisión efectuada. Contingencias, compromisos y otros. De acuerdo a la información presentada por la empresa de auditores, los juicios vigentes son de carácter civil y otros y están explicitados en la nota 23 del estado financiero.



Señores consejeros, basados en el análisis realizado por esta comisión, cuya profundidad y alcance se detalla en este informe, podemos concluir que los estados financieros presentan razonablemente en todos aspectos significativos la situación financiera de la Asociación Nacional de Fútbol Profesional. Por lo tanto, recomendamos a ustedes la aprobación de los estados financieros y sus notas del ejercicio finalizado- Por la comisión suscriben Alejandro Carmach, Sergio Soler y quien habla, Enrique Berríos.

Muchas gracias.

- Agradecemos el resumen... El resumen, ¿no?

- Resumen.

- Agradecemos el resumen de la comisión revisora de cuentas, que está entregado a los consejeros, ¿no es cierto? ¿El informe?

- No, porque...

- Ah, recién lo entregaron.

Bueno, después le pedimos al gerente general que lo envíe a cada uno de los señores consejeros para que se entretengan durante el fin de semana.

Muy bien, de acuerdo a esto... Muchas gracias, Enrique. Tengo una duda nomás del informe. Cuando usted habló de 25.000.000.000 del Canal del Fútbol, ¿por qué en los estados financieros de RCM nos explican que son 29.100? ¿No está contemplado ahí el mínimo garantizado? ¿Esa es la diferencia entre los 25.000 y 29.100?

- (Inaudible).

- Está bien, pero lo repartido por el Canal del Fútbol el año pasado fueron 29.100.000.000 a los clubes.

- Según lo que dice RCM.

- Según lo que dice RCM. Que está el listado completo, digamos. Está en la página 27 donde habla club por club cuánto recibieron del Canal del Fútbol. ¿Esa es la diferencia de ustedes?

- (Inaudible).



- O sea, en la nota 20 de los estados financieros auditados habla del total.
Muy bien, gracias.

- (Inaudible).

- Bueno, si ustedes se fijan... Voy a hablar en jerga común nomás, pero sentí como un pequeñito palo que nos pegó la comisión revisora de cuentas en cuanto al vacío que tenemos nosotros versus los préstamos que hacemos a los clubes, digamos. En vez de nosotros pagar los intereses correspondientes, podríamos solventar más la caja nuestra versus nuestro patrimonio. Lo sentí así, digamos. Me parece que es correcto, una observación normal que puede hacer una comisión revisora de cuentas, pero es una cuestión de gestión también. Yo prefiero aparecer ganando 430.000.000, ¿Rodrigo? Perdón, 47.000.000 y no aparecer ganando 5.000.000.000 o más, que es lo que correspondía al año producto de que la plata es de los clubes, se entrega. Y también como nosotros pagamos impuestos ahora es un tema relevante para la corporación. Yo creo que es correcto, es la gestión que nosotros estamos tratando de hacer con cada uno de ustedes, independiente que este año 2014 solamente estuvo la cifra bastante abultada de 1.700.000.000 en impuestos, pero era para la contingencia que ustedes también aprobaron anteriormente.

Muy bien, pasamos a la aprobación del balance del año 2014. ¿Es necesario que hagamos club por club, Óscar? ¿Sí?

Perdón, ¿hay alguna oposición con respecto al tema de la presentación que acaban de escuchar? ¿Universidad de Chile?

- Buenas tardes, presidente.

No, ninguna oposición, en todo caso.

Sin perjuicio de aprobar los estados de resultados y felicitar a la mesa por los buenos resultados, especialmente los incrementos que se observan en los ingresos a la asociación. Sí nos gustaría poder preguntar acerca de un incremento importante que ha habido en los costos de la Selección Nacional acerca de cómo se ve eso hacia el futuro y cómo ven ustedes esa situación, porque una parte importante del aumento de los costos de la asociación tiene que ver con eso.

- Sí, yo creo que en el presupuesto aprobado por ustedes en forma unánime del año 2015 se sinceraron las cifras con respecto al tema del gasto selección,



cuestión que no estaba en los años anteriores de la Selección Nacional con ese ítem respectivo, digamos. Entonces, nosotros llevamos eso al presupuesto del año 2015 y ya está completamente correcto lo que se va a gastar durante el año 2015, con todos los extras que veíamos durante los últimos 10 años nuestros, que siempre se escapaba del presupuesto, digamos, hoy día ya está sincerado y fueron conocidos y aprobados por todos ustedes, hoy día ya está completamente normalizado.

- Nosotros no tenemos ningún problema respecto a la aprobación del gasto que se hizo, sino, más bien, conocer o saber cuáles son las razones por las cuales ha aumentado el gasto en la selección. Porque de acuerdo a la cifra que nosotros disponemos, ha aumentado una cifra del orden de los 6.000.000.000 a una cifra del orden de los 11.500. Entonces, poder conocer algún detalle respecto de eso.

- Básicamente el tema de gastos jugadores, de los premios, premios de cuerpo técnico, que no estaban presupuestados, la gira que se realizó de los trabajos preparativos para el mundial, etc., etc. Ese es más menos el desglose de los ítems más importantes de lo que usted hace mención. Sin embargo, considerando que tenemos Copa América 2015, Copa Centenario 2016, no sabemos quién va a ser el campeón de Copa América, pero el 2017 habría Copa Confederaciones, el 2018 un nuevo mundial. Ya está completamente normalizado el tema del ítem presupuestario, y a esos ítems particulares que yo le mencioné recién se debió el aumento considerable a este ítem, que también es el ítem que aporta mayor ingreso al presupuesto...

- Okay, muchas gracias.

- Óscar.

Ah, ¿hay alguna oposición?

¿Lo damos aprobado en forma general entonces el balance del año 2014? Entonces se aprueba el informe de la comisión revisora de cuentas y el balance por unanimidad.

Presentación y aprobación de la memoria 2014. Bueno, todos ustedes tienen en su escritorio el mensaje del presidente.

Yo lo que voy a pasar a leer a continuación es un resumen que es exactamente lo mismo que aparece en las primeras hojas que tienen ustedes en el libro encima de su escritorio. Básicamente se hace un resumen de todo el



año 2014 en cuanto a Campeonato Nacional, organización interna, clasificaciones a mundiales, desarrollo administrativo institucional, la renovación de los tribunales, los comités organizadores de Copa América y Mundial Sub 17, están los administrativos deportivos también, las medallas conseguidas en los Odesur, los avances significativos en cuanto al fútbol femenino que se realizó, lo ocurrido durante los torneos de primera, primera b y segunda división, etc., etc. Están dentro de las primeras cinco páginas del libro que ustedes tienen en su haber.

¿Lo damos por aprobado o lo leo completo?

- (Inaudible).

- Es que es recordar todo lo que se hizo durante el año 2014, digamos, son puros elogios míos hacia mí mismo, entonces no...

- (Risas).

- Me aumenta el ego si lo leo, voy a ser honesto.

Ya, lo damos por aprobado entonces.

Ahí se entretienen durante el fin de semana.

Bien, informe del control presupuestario al 30 de abril 2015.

Rodrigo.

- Gracias, presidente.

Bueno, el control presupuestario al 30 de marzo. Tenemos, en cuanto a los ingresos, un total de 3.900.000.000 de pesos versus 3.000.000.000 aproximadamente que estaban presupuestados. Esto se da básicamente por los sponsors de la Selección Nacional, que tuvimos un ingreso extra de un contrato con Ideal de 60.000.000 de pesos y de la renovación del contrato con Santa Mónica por 200.000.000 aproximadamente. Eso principalmente explica los mayores ingresos.

También tenemos un ingreso no considerado en el presupuesto de Copa América por 766.000.000 de pesos y 300.000 dólares que llegaron de FIFA por concepto de preparación para el Mundial de Rusia. En resumen, un 28 % más de ingresos versus lo presupuestado.



En cuanto a los costos, tenemos en Selección Nacional un presupuesto de 386.000.000 en selecciones menores, un total de 508.000.000 de pesos básicamente asociados a los viajes de la Selección Sub 20 y por ejemplo a los finiquitos también del cuerpo técnico de las selecciones menores. En cuanto a la selección adulta, de un total de 716.000.000 de presupuesto, tenemos real de 1.394.000.000 de pesos explicados porque en el presupuesto se consideró el partido, la fecha FIFA amistosa del mes de marzo a jugarse en Santiago y finalmente eso se jugó de visita, lo que considera obviamente traslados y premios también que no estaban considerados dentro del presupuesto, que son costos variables. El torneo del fútbol femenino, el campeonato nacional; de un total de 552.000.000 de pesos tenemos un total de 698.000.000. Fútbol joven; de presupuesto 420.000.000, tenemos un total de 308.000.000. Y la Copa Chile con 12.000.000. En total de costos directos, 2.900.000.000 versus un presupuesto por 2.111.000.000.

En cuanto a los gastos de administración y venta, tenemos sueldos con un 28 % de variación, gastos de administración de 39.000.000 a un real de 70.000.000. Gastos generales, mantención e infraestructura, gastos legales, gastos del consejo del directorio con una disminución también importante, gerencia de comunicaciones de marketing en línea con lo presupuestado. En resumen, de un total de 1.083.000.000 de presupuesto, tenemos un real de 1.054.000.000 de pesos que es un 3 % menos en cuanto a los gastos de administración y venta.

En resumen general, de un presupuesto de ingresos de 3.000.000.000 tenemos un total real de 3.900.000.000 de pesos. Los costos directos por 2.921.000.000 de pesos versus 2.111.000.000. Y los gastos de administración y venta, de un total presupuestado de 1.083.000.000 tuvimos un total de 1.054.000.000. Lo que nos da un resultado final presupuestado negativo de 140.000.000 de pesos y real a marzo de 61.000.000 de pesos.

- Bueno, las últimas modificaciones estatutarias que tenemos que entregar a ustedes ese control presupuestario de forma cuatrimestral.

- Esos son los que están contemplados en el convenio colectivo con los árbitros.

- Sí...

- Sí, no, sí está en el presupuesto. Es que eso explica en el fondo la parte importante del...

- (Inaudible).



- Sí, pero están explicados en el presupuesto lo de gastos de árbitros.

- (Inaudible).

- No, lo que dice es si está en el presupuesto no dé esa declaración. Eso es, ¿no? Quizá por la fecha en que lo entregaste.

- Sí, puede ser.

- Es la única manera de las fechas en cual se entregó.

Tiene razón.

Coquimbo, O'Higgins.

- Mire, presidente, la verdad, quería hacer una pregunta, pero creo que no calza porque iba a consultar si el aumento en gastos de administración y ventas respecto a los sueldos estaban considerados los directores, pero esto es a marzo de 2015; y lo que se aprobó acá...

- Abril.

- No, no, este control es a marzo 2015, ¿no?

- (Inaudible).

- Los montos relacionados con las dietas del directorio y de las distintas comisiones no estaban consideradas en el presupuesto por efecto de que no habían sido aprobados...

- No, pero es que no podíamos nosotros poner un presupuesto con las dietas si no estaba aprobado por el consejo ni había trabajado la comisión con respecto al tema, digamos, era ridículo.

Muy bien. O'Higgins.

- Rodrigo, dijiste renovación Santa Mónica 200.000.000 y fracción. ¿Qué significa esa partida?

- Sí, te lo explico yo.

Ustedes recordarán que nosotros vendimos algunos derechos de la Selección Nacional a Megasport y ellos nos dejaron una oferta por 3.500.000 de dólares por la segunda línea de proveedores que tenía el derecho a renovación



preferente Santa Mónica y que efectivamente lo adjudicó Santa Mónica y no Megasport.

Esa es la partida de la línea de proveedores.

Tenía la opción y la ejerció.
Proveedores.

Es una cuestión que inventamos hace cuatro años para generar estos recursos y nos ha ido bien.

Muy bien. ¿Terminamos el consejo?
Varios.

Varios.

Es el único consejo de presidentes que sin tabla ustedes pueden decir lo que establezcan en los puntos que ustedes quieran de la corporación y de cualquier tema.

Santiago Wanderers.

- Rodrigo, solamente para saber a nivel de información. En consideración a que la Selección se va a concentrar en Europa por un periodo de tiempo previo a la Copa América. ¿Cuánto es el gasto adicional, excesos, si se hubiera concentrado en Chile? Para tener una dimensión de las cifras nada más.

- No, yo le quiero explicar, porque es importante su pregunta.

La Conmebol nos entrega 500.000 dólares para la preparación de la Selección Chilena en la Copa América, al igual que al resto de las once selecciones que compiten. El presupuesto que se le entregó a la Selección para la preparación en Europa son los 500.000 dólares otorgados por la Conmebol. Si hay mayor gasto a este, que debiesen ser más menos 100.000 o 120.000 dólares más, de acuerdo al presupuesto que maneja la selección, nosotros lo vamos a costear de acuerdo a un partido amistoso que jugaremos en Europa antes de viajar a Chile a la Copa América.

O sea, no va a tener un mayor gasto de lo presupuestado, es solamente con el ítem que nos entrega la Conmebol de los 500.000 dólares.

Santiago Morning.



- Presidente, Santiago Morning ha enviado varias cartas a la ANFP y al Canal del Fútbol para que nos den antecedentes del manejo y el balance del canal. Como bien explicó... Las peticiones, las decisiones que va a tomar el Consejo de Presidentes junto con la directiva, no nos ha llegado ninguna información y me parece un poco extraño. A lo mejor no les han llegado las cartas a ustedes o al canal. Las han mandado con copia, al presidente del canal también, para que lleguemos con información y poder discutirlo con fuerza y sacar las mejores conclusiones del Consejo de Presidentes para la repartición de las platas el próximo año.

- Presidente, yo no puedo responder por el presidente del Canal del Fútbol, que tampoco está en este consejo en este minuto, que es don Alberto Eguiguren, y tampoco por la gestión del canal, que corresponde a Jorge Claro.

Efectivamente nosotros hemos recibido cartas de Santiago Morning solicitándonos este tipo de informaciones, pero hemos entendido que estando trabajando una comisión con respecto al tema del Canal del Fútbol para ver la opción de compra, una vez que nosotros adoptemos esa medida ya en consejo de presidentes vamos a abrir los números para todos, pero nos parece que es un poco complicado entregarle esos números y esas cifras para todos quienes nos las solicitan por algún temor que podamos tener en cuanto a la información pública que pueda salir o filtraciones antes de tomar una decisión primero de la compra. No me estoy refiriendo al tema del reparto, el tema del reparto. El tema del reparto está claro los plazos establecidos, etc., etc. Y todos van a tener acceso a esa información. Lo que pasa es que hemos preferido postergarla, no significa que no se va a entregar, hasta después que tomemos la decisión de compra o no del 20 %.

En líneas generales le quiero decir lo siguiente. Yo no quiero que confundamos temas y que no veamos la discusión del reparto de dinero en conjunto con la opción de compra del 20 % o no. Yo creo que hay que separarlas, no hay que politizarlas. Y una vez que veamos la opción de compra del 20 % o no, ahí abrimos los números a todos para conocimiento de todos quienes quieran formar parte de la discusión y la decisión final. Así que no hay ningún inconveniente. Lo que pasa es que también, como ustedes bien saben, en el último Consejo de Presidentes pedí expresamente que no existieran informaciones de miembros de clubes con respecto al tema del reparto de platas hasta que llegue el minuto y conversamos los dos personalmente de una situación que ocurrió a los tres días de haber pedido eso con un asesor de Santiago Morning donde escribió en un portal en internet una crítica bastante develada al sistema de reparto de dinero de los clubes. Entonces nuevamente



les quiero pedir que este tema se converse en estas cuatro paredes. Usted me dio las explicaciones correspondientes, las cuales están totalmente aceptadas por parte del directorio. Pero para evitar todo tipo de confusiones en discusiones políticas cuando a nosotros la compra del Canal del Fútbol debe ser una decisión meramente técnica si compramos o no compramos. Hay una excelente comisión de trabajo, realmente yo felicito a los miembros de la comisión que han venido en forma permanente a trabajar el tema de la compra. La cifra de la compra todavía no está definida, pero ya tenemos bastantes índices para poder tomar una decisión el día de mañana en consejo de presidentes, tenemos valoraciones del Canal del Fútbol, algunas, a juicio de la comisión, son bastante conservadoras o no, pero de todas maneras detallan que la fórmula de pago que se establece por los contratos establecidos el año 2002 dejarían al menos entrever a este consejo de presidentes que la opción de compra en cuanto a su valorización calzaría perfectamente con el precio justo de compra. Con esto me refiero a que no estaríamos pagando ni más caro ni más barato tampoco a lo que sería, sino que sería el precio más menos de la valorización. O sea, estaríamos comprando el 20 % si es que ustedes quieren, es lo que vale un 20 % de la compañía de acuerdo a la valorización que hicieron algunas empresas nacionales. No sé si me explico bien con respecto al tema.

Así que para la posterior discusión después de ver si ejercemos la opción de compra o no para ya los números finales del canal, lógicamente los números serán compartidos para todos los señores consejeros en cuanto a los balances y los presupuestos del mismo canal.

- Gracias, presidente, pero yo no estaba mezclando una cosa con la otra. Me parece muy bien que la compra del canal la maneje el directorio en la más absoluta reserva inclusive porque es muy importante.

- Sí, pero no la está manejando el directorio, la está manejando el directorio con la comisión concretamente.

- Y en lo otro, presidente, era para que todo el consejo tuviera más información. Y la discusión de la nueva repartición de los dineros del Canal del Fútbol yo creo que va a ser discutida en el segundo semestre, ¿no es cierto? No en una fecha fija.

- Podemos discutirla ahora si usted quiere. Lo que pasa es que tenemos que tener unanimidad para modificar hoy día. Entonces yo creo que es ridículo comentarlo hoy día cuando está esa traba estatutaria.



- Correcto.

- De todas maneras, para efectos prácticos del reparto de plata, en este cuadernito del RCM está el reparto de cada uno de los clubes en la nota 20, está completamente el reparto que se hizo club por club, desde el equipo de mayor convocatoria, que tiene mayor ingreso, hasta un club de primera b, están completamente definidos.

Varios. Universidad Católica.

- Presidente, la semana pasada nos enteramos de la salida, la renuncia, no sé, del gerente de competencias.

- ¿Se enteró por la prensa?

- Sí.

- Porque hoy día todos se enteran por la prensa.

- Más allá de eso, es si es factible saber, un poco conocer las razones de eso y fundamentalmente saber un poco cuál es el plan que tienen respecto al reemplazo y la planificación del calendario competitivo para el segundo semestre.

- Efectivamente, producto de una situación bien compleja de salud de la señora del gerente de competencias que está muy complicada de salud, una enfermedad bastante seria. Nos pidió a nosotros que le aceptáramos su renuncia. La renuncia en principio fue aceptada por el directorio, siempre y cuando pudiese hasta el día 2 de mayo cuando termine el campeonato permanecer parcialmente en la ANFP porque encontrábamos impropio que un gerente de competencias renunciara, al menos que termine la primera división. Se mantuvo eso durante una semana, sin embargo personalmente vi muy complicado al señor Poblete y definitivamente tomamos la renuncia y se separó completamente de sus funciones. El cargo no estaba vacante, solamente en forma interina lo hemos completado con personal del mismo departamento, pero una vez terminados los campeonatos nacionales nosotros vamos a comenzar con una reestructuración de la gerencia de competencias con una propuesta que tiene este presidente, que se la va a comentar al directorio en futuras reuniones para poder ya desde el mes de junio tener un nuevo gerente de competencias.

Disculpen que no revele la enfermedad de la señora, pero me parece que es un poquito complicado.



Varios.

Varios
Cortamos.

Damos por finalizado entonces el Consejo Ordinario.

Les quiero recordar que de acuerdo a lo que leyeron por ahí alguien en el acta anterior, nosotros hicimos un homenaje a quien fuera presidente por más de 20 años del tribunal de disciplina, particularmente de la primera sala, que es don Ángel Botto Oakley. Señalamos que íbamos a construir esto de las oficinas de la ANFP, oficinas para el tribunal de disciplina las cuales ya están completamente terminadas a la espera de su inauguración que es el día de hoy. El señor Botto ya está en la ANFP. Vamos a pasar a inaugurar las oficinas y luego vamos a pasar al almuerzo para continuar con el consejo de presidentes extraordinario.

Si ustedes me permiten terminar ahora y en estos 20 minutitos que nos quedan antes de pasar al consejo extraordinario damos por terminado el ordinario y que por favor se deje de grabar de aquí en adelante hasta el consejo extraordinario.