

**MEMORIA ANUAL**  
**Y**  
**ESTADOS FINANCIEROS 2011**

**UNIÓN ESPAÑOLA S.A.D.P.**





# UNION ESPAÑOLA S.A.D.P.

## MEMORIA ANUAL 2011

---

### INDICE

- 1- Descripción de la Sociedad
- 2- Constitución
- 3- Propiedad y control
- 4- Directorio y Administración
  - Directorio
  - Administración
  - Dotación
  - Remuneraciones Directores y Gerentes
- 5- Actividades y Negocios
- 6- Hechos Deportivos
- 7- Clientes y proveedores
- 8- Políticas de Inversiones y Financiamiento
- 9- Estados Financieros
  - Informe de los Auditores Externos
  - Balance General
  - Estado de Resultados
  - Estado de Flujo de efectivo
  - Notas a los Estados Financieros
  - Análisis Razonado
- 10- Declaración de responsabilidad



# UNION ESPAÑOLA S.A.D.P.

## MEMORIA ANUAL 2011

---

### 1- DESCRIPCIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social:	Unión Española S.A.D.P.
Nombre de Fantasía:	Unión Española
Rut:	76.363.680-1
Tipo de Sociedad:	Sociedad Anónima Deportiva Profesional
Domicilio Legal:	Julio Martínez Pradano 1241 Independencia, Santiago
Página web:	<a href="http://www.unionespanola.net">www.unionespanola.net</a>
Correo electrónico:	<a href="mailto:clubdeportivo@unionespanola.net">clubdeportivo@unionespanola.net</a>



# UNION ESPAÑOLA S.A.D.P. MEMORIA ANUAL 2011

---

## 2- CONSTITUCIÓN

Unión Española S.A.D.P. fue constituida por Escritura Pública de fecha 26 de Septiembre de 2005 ante Notario Público de Santiago don Sergio Fernando Novoa, suplente de la Titular doña María Gloria Acharam Toledo, cuyo extracto fue publicado en el Diario Oficial de fecha 30 de Septiembre de 2005, e inscrita en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 35.892 número 25.613 del año 2005.

El objeto social de la Sociedad es el de organizar, producir, comercializar y participar en actividades deportivas de carácter profesional y en otras relacionadas o derivadas de estas.



# UNION ESPAÑOLA S.A.D.P.

## MEMORIA ANUAL 2011

---

### 3- PROPIEDAD Y CONTROL

El Capital Social de la Sociedad está dividida en 999.999 acciones serie A y 1 acción serie B

El controlador de la sociedad es el Colegio Internacional SEK Chile S.A.

Los accionistas al cierre del ejercicio 2011 son:

<u>Razón Social</u>	<u>Rut</u>	<u>Acciones</u>	<u>% Participación</u>
Colegio Internacional SEK Chile S.A	89.071.900-7	999.999 serie A	99,99 %
Corporación Club Deportivo y Social Unión Española	76.363.620-8	1 serie B	0,01%

Detrás del Colegio Internacional SEK Chile S.A. se encuentra la única persona natural accionista el cual es Jorge Segovia Bonet RUT 14.502.802-1 quien tiene 346.214 acciones de un total de 3.462.149, lo que equivale a un 10%.



# UNION ESPAÑOLA S.A.D.P.

## MEMORIA ANUAL 2011

---

### 4- DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

#### Directorio al 31/12/ 2011

José María Llorente de Andrés	Presidente	23.437.610-1
Rafael Martínez Urrengoechea	Director	3.247.993-6
José Beas Cuellar	Director	3.627.341-0
Santiago Perdiguero Sanmiguel	Director	14.694.946-0
Jaime Segovia Perdiguero	Director	18.025.655-5
Francisco Ceresuela Muñoz	Director	6.625.135-7
Nelly Varela López	Director	22.247.595-1

#### Administración

<u>Nombre</u>	<u>Cargo</u>	<u>Profesión</u>
Johnny Ashwell Fernández	Gerente General	Ingeniero Comercial
Rolando Olivares Díaz	Administrador	Contador

#### Dotación

La Sociedad al 31 de Diciembre de 2011 tenía la siguiente dotación de personal:

Gerentes y Ejecutivos	2
Profesionales y Técnicos	55
Trabajadores	21
Total	78



## **UNION ESPAÑOLA S.A.D.P. MEMORIA ANUAL 2011**

---

### **Remuneraciones Directores y Gerentes**

Directores: Durante el periodo Enero Diciembre de 2011, los Señores Directores no percibieron remuneración alguna por dietas por asistencia a sesiones ni por ningún otro concepto.

Gerentes: La remuneración por el periodo percibida por los Gerentes fue de M\$ 70.804



## **UNION ESPAÑOLA S.A.D.P. MEMORIA ANUAL 2011**

---

### **5- ACTIVIDADES Y NEGOCIOS**

Los actuales propietarios de la Sociedad asumieron el control y gestión en el mes de Agosto de 2008. Los nuevos controladores a partir de esa fecha, efectuaron una completa reestructuración de la administración y gestión del Club y de sus estamentos deportivos.

Se ha puesto énfasis en una gestión agresiva en la generación de ingresos y más eficiencia en la gestión y control de costos, con un reforzamiento y profesionalización de todas las áreas.

En el año 2009 se inició una completa remodelación del Estadio Santa Laura-Universidad SEK, con el objetivo de incorporarle mayores y mejores acomodaciones, elegantes palcos y butacas en tribuna y sector andes, que transformaron a nuestro Estadio en uno de los mejores y más seguros del país, para todos los espectadores.

En el ámbito deportivo, actividad principal de la sociedad, se ha hecho un importante esfuerzo en dotar a todos los estamentos: fútbol profesional, divisiones menores, fútbol femenino y escuelas de fútbol, de todos los implementos, indumentaria e instalaciones de primer nivel para que puedan desarrollar su actividad; se contrataron entrenadores y profesionales del área física y de la salud de alto nivel y capacidad técnica en cada división.

En las divisiones menores, nuestra misión es darle un fuerte énfasis a la formación integral de jugadores, para tener una cantera permanente de talentos que cubrirán las necesidades del primer equipo, que puedan consolidarse y tener la posibilidad de ser transferidos a otros medios más competitivos en el extranjero y puedan generar una fuente de ingresos importante para el Club en el futuro.



## UNION ESPAÑOLA S.A.D.P. MEMORIA ANUAL 2011

---

### 6- HECHOS DEPORTIVOS

Se mantuvo toda la temporada 2011 como Entrenador del primer equipo a don José Luis Sierra Pando, quien también desarrolló una eficaz labor de apoyo y dirección general de todas las divisiones menores del Club.

Para conformar el primer equipo en la temporada 2011, se incorporaron importantes jugadores, para reforzar algunos puestos, de acuerdo a lo solicitado por la Dirección Técnica, se incorporaron a principio de año los siguientes jugadores:

- Federico Elduayen
- Eduardo Lobos ( por un semestre)
- Rafael Olarra
- Diego Scotti
- Sebastián Jaime (Compra del 50% del pase)

Asimismo, se renovó a jugadores importantes por una temporada:

- Martín Liguera
- Raúl Estevez
- Leonardo Monje
- Rainer Wirth
- Rodolfo Madrid

En el segundo semestre, se incorporaron otros:

- Jean Paul Pineda (Préstamo con Opción de Compra)
- Leonardo Mena (Préstamo)
- Gonzalo Barriga (Compra 50% pase)

Todas estas incorporaciones, junto con los valores del Club (Villagra, Leal, Alarcón, Cordero, González, Delgado, Espinoza) más los canteranos de proyección, conformó un equipo de real poderío para pelear todos los campeonatos del año 2011.

En el año 2011 se cumplieron todos los objetivos planeados al inicio de la temporada, a excepción de la Copa Chile: clasificar a los play off en ambos torneos y clasificar a copas internacionales.



## **UNION ESPAÑOLA S.A.D.P. MEMORIA ANUAL 2011**

---

En el Torneo de apertura Unión Española obtuvo el 3er lugar, ubicándose inmediatamente detrás de Universidad de Chile y Universidad Católica, clasificando a los play off, y siendo eliminado posteriormente por Unión La Calera en los octavos de final, con resultados de 0x1 en el partido de ida que se jugó en el Estadio Nicolás Chahuan de La Calera y empate 0x0 en el partido de vuelta en el Estadio Santa Laura Universidad SEK. En el Clausura, resultamos 8vos, clasificando a los play off en esa ubicación, para ser eliminados por Universidad de Chile en los octavos de finales, con resultados 0x1 en el partido de ida en el Estadio Santa Laura Universidad SEK y 0x3 en el partido de vuelta en el Estadio Nacional.

El resultado acumulado de la temporada 2011, esto es la sumatoria de los puntos obtenidos en ambos torneos, nos permitió clasificar a la primera fase de la Copa Santander Libertadores 2012 como Chile 3.

En la versión 2011 de esta Copa, a la que Unión Española clasificó ganando la Liguilla de Copa Libertadores del año 2010, venciendo en la final a Universidad de Chile en un gran partido, le toco enfrentarse en la primera fase al Bolívar de la Paz, con resultados positivos, 1x0 en La Paz y 0x0 en Santiago, clasificando a 2da fase.

En la segunda fase de Copa Libertadores 2011, tocó integrar el grupo conformado por Universidad Católica, Veles Sarsfield y Caracas FC., lamentablemente, los resultados no fueron los esperados y Unión Española quedó eliminada en esta fase, no obstante haber desarrollado un buen juego y haber hecho buenos partidos, tanto de local como de visita. Clasificaron Veles Sarsfield y Universidad Católica.

En la Copa Chile 2011, que se jugó en un nuevo formato, en el que cada equipo debía enfrentar en partidos de ida y vuelta a tres equipos, cada uno enfrentaba a tres equipos diferentes, conformándose una tabla general en la que clasificaban para la fase siguiente los ocho primeros equipos; Unión Española no superó este escollo y no clasificó a la ronda siguiente.

Las divisiones inferiores, en general tuvieron un muy buen año deportivo, destacando las divisiones Sub-18, sub-17 y sub-15, que clasificaron en ambos Torneos, de apertura y clausura, a los play off de sus respectivas categorías.

En el Torneo de Apertura, la Sub-18 fue eliminada en 4tos de final por la Universidad de Chile, la Sub-17 en 8vos con la misma Universidad de Chile y la Sub-15 en 4tos por la Universidad Católica

En el Torneo de Clausura la Sub-17 perdió con la Universidad Católica en 4tos y la Sub-15 en 8vos con el mismo equipo.

La Sub-18 se coronó Campeón del Torneo de Clausura 2011 de la categoría al vencer en la final a Huachipato, 4x1 en el partido de ida y 5x0 en el de vuelta; ambos partidos se jugaron en la cancha de la ANFP en Quilín.

Ganar el Torneo de Clausura, lo calificó para dirimir al mejor del año 2011 con el Campeón del Apertura que fue Palestino, en un solo partido que resultó favorable a Unión Española 1x0, lo que le significó convertirse en el Campeón de la Temporada 2011, y obtener el derecho a participar en la Copa Santander Libertadores Sub-20, que se llevará a cabo en la Ciudad de Lima Perú en el próximo mes de Junio.

Destacaron en este equipo, varios jugadores, muchos de ellos ya están integrando el primer equipo y las selecciones nacionales de la categoría: Bustos, Gattas, Donadell, Navarrete, Mancilla, Guerra, Ureña, Saavedra; pronto la afición tendrá noticias de ellos, ya que son el futuro de Unión Española y tienen grandes condiciones.

El Entrenador Jefe de divisiones menores y Director Técnico de la Sub 18 es el profesor Vladimir Bigorra López.

El año 2011, en forma experimental, Unión Española participó en el Torneo de Basquetbol Dimayor 2011-2012, armando un equipo que resultó muy competitivo, clasificando a los play off y logrando finalmente el 3er lugar, en un campeonato en el que participaron grandes equipos, de la talla de Universidad de Concepción, Liceo Mixto de Los Andes, Español de Talca, Sokol de Antofagasta, Universidad de Concepción.

Nuestro equipo fue dirigido técnicamente por el profesional Jaime Lavin, quién fue el responsable técnico del buen resultado obtenido y de haber conformado un excelente grupo, tanto en lo técnico como en lo humano.

Los máximos goleadores y exponentes del buen juego de Unión Española, fueron los jugadores americanos Jeremiah Wilson y Decorey Young.

#### **Lugares en donde se realizan las actividades deportivas:**

El Club Deportivo Unión Española SADP, dispone para el uso exclusivo de todo el estamento deportivo y para sus partidos oficiales, mediante un usufructo por 30 años, del tradicional Estadio Santa Laura, denominado oficialmente hoy, Estadio Santa Laura-Universidad SEK, que está totalmente remodelado y con una capacidad de espectadores de aproximadamente 25.000 espectadores, considerando la ampliación de los codos que fueron habilitados el año 2011.

Se cuenta además con una cancha auxiliar para entrenamiento de las divisiones inferiores, fútbol femenino y las escuelas de fútbol.



## **UNION ESPAÑOLA S.A.D.P. MEMORIA ANUAL 2011**

---

Para complementar estas instalaciones, se mantiene para todo el año un contrato de uso de las instalaciones del Complejo de la Caja 18 de Septiembre en Lampa, que cuenta con canchas reglamentarias, con un empastado de primer nivel y camarines y baños, para el entrenamiento de nuestras divisiones menores, que llegan al recinto en buses de acercamiento, que el Club pone a disposición de sus jugadores diariamente.



# UNION ESPAÑOLA S.A.D.P.

## MEMORIA ANUAL 2011

---

### 7- CLIENTES Y PROVEEDORES

Los principales clientes durante el periodo 2011  
Fueron:

- Inmobiliaria Azul Azul S.p.A.
- Next S.A.
- Universidad Internacional SEK
- Kostka Profesores Reunidos.
- Banco BBVA
- Productos Fernández S.A.

Los principales proveedores del periodo 2011 fueron:

- Hotelera Diego de Almagro
- Empresa Constructora Lara y Bohle Ltda
- GZ Seguridad S.A.
- Club Deportivo Caja 18 de Septiembre
- Seper S.A.
- Empresa de Pinturas y Texturas S.A.
- Farmacia Cruz Verde S.A.
- Clínica Meds



## UNION ESPAÑOLA S.A.D.P. MEMORIA ANUAL 2011

---

### 8- POLITICAS DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

Las políticas de inversión principalmente se encuentran asociadas al potenciamiento y formación de jugadores de las divisiones inferiores, cubriendo de esta forma las necesidades del primer equipo y financiar los gastos del negocio a través de futuras venta de pases de jugadores y manteniendo presencia permanente en torneos internacionales.

Los principales ámbitos de inversión son:

- Remodelación del Estadio Santa Laura Universidad SEK, reposicionándolo a nivel local como uno de los recintos más modernos.
- Derechos federativos y económicos de jugadores jóvenes con potencial de desarrollo y venta futura a otros mercados más competitivos.
- Dotar al plantel de honor y a las divisiones inferiores de equipamiento de primer nivel

Para la concreción de dichas inversiones, se ha recurrido a recursos propios obtenidos de la explotación de la actividad principal del Club, el ámbito deportivo (borderó, escuelas de fútbol, captación de socios, venta y préstamos de jugadores), así como con la obtención de otros recursos originados de la venta de derechos de espacios físicos destinados a publicidad (derechos de televisión, sponsor)

Asimismo, en cumplimiento de la Ley 20.019 sobre organizaciones deportivas profesionales, la Sociedad opera actualmente sobre la base de un presupuesto anual de ingresos y gastos.

Por último, la sociedad no se encuentra sujeta a ningún tipo de restricción respecto a los fondos a ser destinados a las diversas inversiones, así como a la diversificación, mercados, niveles y formas de endeudamiento, en los que se invertirán los superávits de caja.

## **Informe de los Auditores Independientes**

**Auditoria de los estados financieros  
31 de diciembre 2011**

**UNION ESPAÑOLA S.A.D.P.**

Contenido:  
Informe de los auditores independientes  
Balance general  
Estado de resultados  
Estado de flujo de efectivo  
Notas explicativas



## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Señores  
Presidente, Directores y Accionistas  
UNIÓN ESPAÑOLA S.A.D.P.

Hemos efectuado una auditoría al Balance General de **Unión Española S.A.D.P.**, al 31 de Diciembre del 2011 y al correspondiente Estado de Resultados y de Flujo de Efectivo por el año terminado en esa fecha.

La preparación de dichos estados financieros (que incluyen 30 notas explicativas) es responsabilidad de la administración de **Unión Española S.A.D.P.** Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre dichos estados financieros, en base a la auditoría que efectuamos. El análisis razonado adjunto no forma parte integrante de estos estados financieros, por lo tanto este informe no se extiende a los mismos. Los estados financieros de **Unión Española S.A.D.P.** por el año terminado el 31 de Diciembre del 2010 fueron revisados por otros auditores quienes emitieron una opinión sin salvedades sobre los mismos, en su informe de fecha 29 de Abril del 2011.

Nuestra auditoría fue efectuada de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros están exentos de errores significativos. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de evidencias que respaldan los importes e informaciones revelados en los estados financieros. Una auditoría también comprende una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la administración de la Sociedad, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestra auditoría constituye una base razonable para fundamentar nuestra opinión.

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros leídos conjuntamente con las 30 notas explicativas, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de **Unión Española S.A.D.P.**, al 31 de Diciembre del 2011, y los resultados de sus operaciones y el flujo de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile.

CANESSA S.A.

José A. Canessa C.

Santiago, 21 de Diciembre del 2012.



# UNION ESPAÑOLA S.A.D.P.

BALANCES GENERALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010  
(En miles de pesos - M\$)

<b>ACTIVOS</b>	<b><u>M\$</u></b>	<b><u>M\$</u></b>
	<b>2011</b>	<b>2010</b>
<b>Activo Circulante</b>		
Disponible	83.546	59.600
Deudores por venta (Nota 5)	1.020.509	1.085.164
Documentos por cobrar	1.292	0
Deudores varios (Nota 6)	256.225	337.590
Existencias	1.057	0
Impuestos por recuperar (Nota 7)	34.703	37.993
Impuestos diferidos (Nota 7)	13.595	13.947
<b>Total Activos Circulantes</b>	<b><u>1.410.927</u></b>	<b><u>1.534.294</u></b>
<b>Activo Fijo (nota 8)</b>		
Construcciones y obras de infraestructura	2.405.555	2.305.665
Maquinarias y equipos	47.018	33.783
Otros activos fijos	165.977	142.956
Depreciación acumulada	( 152.166)	( 97.219)
<b>Total Activo Fijo</b>	<b><u>2.466.384</u></b>	<b><u>2.385.185</u></b>
<b>Otros Activos</b>		
Intangibles (Nota 9)	1.131.172	678.775
Impuestos diferidos largo plazo	0	38.363
Otros activos	0	2.526
<b>Total Otros Activos</b>	<b><u>1.131.172</u></b>	<b><u>719.664</u></b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b><u>5.008.483</u></b>	<b><u>4.639.143</u></b>

Las 30 notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

# UNION ESPAÑOLA S.A.D.P.

BALANCES GENERALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010  
(En miles de pesos - M\$)

<b>PASIVOS</b>	<b><u>M\$</u></b>	<b><u>M\$</u></b>
	<b>2011</b>	<b>2010</b>
<b>Pasivo Circulante</b>		
Obligaciones con instituciones financieras (Nota 10)	24.500	0
Cuentas por pagar (Nota 11)	1.113.477	628.589
Documentos por pagar	29.950	0
Acreedores varios	26.563	30.296
Doc. y cuentas por pagar a EERR corto plazo(Nota 12)	1.141.041	0
Provisiones (Nota 13)	139.954	129.793
Retenciones (Nota 14)	130.200	41.064
Impuestos diferidos de corto plazo	1.317	0
<b>Total Pasivos Circulantes</b>	<b><u>2.607.002</u></b>	<b><u>829.742</u></b>
<b>Pasivo Largo Plazo</b>		
Acreedores varios largo plazo (Nota 15)	73.360	166.821
Doc. y cuentas por pagar a EERR largo plazo (Nota 12)	2.270.946	3.684.225
Otros pasivos de largo plazo	0	40.894
<b>Total Pasivos Largo Plazo</b>	<b><u>2.344.306</u></b>	<b><u>3.891.940</u></b>
<b>Patrimonio (Nota 16)</b>		
Capital pagado	93.047	93.047
Resultados acumulados	22.938	( 246.525)
Utilidad del ejercicio	( 58.810)	70.939
<b>Total Patrimonio</b>	<b><u>57.175</u></b>	<b><u>( 82.539)</u></b>
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b><u>5.008.483</u></b>	<b><u>4.639.143</u></b>

Las 30 notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.



## UNION ESPAÑOLA S.A.D.P.

ESTADO DE RESULTADO  
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010

(En miles de pesos - M\$)

	<b>M\$</b> <b><u>2011</u></b>	<b>M\$</b> <b><u>2010</u></b>
<b>Resultado Operacional</b>		
Ingresos de explotación (Nota 17)	3.899.962	3.011.675
Costo de explotación	( 3.523.410)	( 2.690.059)
Margen de explotación	<b>376.552</b>	<b>321.616</b>
Gastos de administración y ventas	( 458.785)	( 206.753)
<b>Resultado operacional</b>	<b>( 82.233)</b>	<b>114.863</b>
<b>Resultado No Operacional</b>		
Gastos financieros (Nota 18)	( 33.895)	( 1.095)
Otros egresos fuera de la explotación (Nota 19)	0	( 46.039)
Corrección monetaria (Nota 20)	98.690	14.195
Diferencia de cambio (Nota 21)	24.802	0
<b>Resultado no operacional</b>	89.597	( 32.939)
<b>Resultado antes de impuesto a la renta</b>	<b>7.365</b>	<b>81.924</b>
Impuestos diferidos ( Nota 7)	( 38.068)	0
Impuesto a la renta ( Nota 7)	( 28.107)	( 10.985)
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>( 58.810)</b>	<b>70.939</b>

Las 30 notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.



## UNION ESPAÑOLA S.A.D.P.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO  
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010  
(En miles de pesos - M\$)

### FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN

	2011 M\$	2010 M\$
Utilidad del ejercicio	( 58.810)	70.939
<b>Cargos (abonos) a resultado que no significan movimiento de efectivo</b>		
Depreciación	75.560	52.618
Amortización de intangibles	469.746	86.164
Castigos y provisiones	0	23.426
Impuesto diferido	38.068	0
Corrección monetaria	(98.690)	14.195
Diferencia de cambio	(24.802)	0
<b>Total de partidas que no afectan el flujo de efectivo</b>	<b>401.072</b>	<b>176.403</b>
Disminución (aumento) activos que afectan el flujo de efectivo		
Deudores por venta	45.757	( 560.747)
Otros Activos	72.017	( 277.094)
Aumento (disminución) pasivo que afectan el flujo de efectivo		
Cuentas por pagar, relacionado con el resultado de explotación	49.482	551.230
Otras cuentas por pagar, relación resultado fuera de explotación	0	( 72.955)
<b>Flujo neto originado por actividades de la operación</b>	<b>568.328</b>	<b>( 112.224)</b>

### FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN

Recaudación de deudores por ventas	3.521.013	2.301.712
Pagos a proveedores y personal	(2.628.199)	( 2.281.054)
Otros gastos pagados	(28.809)	( 82.876)
IVA y otros similar pagados	(295.677)	( 50.006)
<b>Flujo neto negativo originado en actividad de operación</b>	<b>568.328</b>	<b>( 112.224)</b>

**FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO**

Préstamos documentados de empresas relacionadas	474.387	1.004.731
Obtención de préstamos	24.978	0
Pagos de préstamos de empresas relacionadas	(138.039)	( 335.325)
<b>Flujo neto originado por actividades financieras</b>	<b>361.326</b>	<b>669.406</b>

**FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE INVERSION**

Adquisición de activos fijos	(146.477)	( 269.477)
Pagos de intangibles	(758.271)	( 301.310)
<b>Flujo neto originado por actividades de inversión</b>	<b>(904.748)</b>	<b>( 570.787)</b>

<b>FLUJO NETO TOTAL DEL PERIODO</b>	<b>24.906</b>	<b>( 13.605)</b>
Efectos de la inflación sobre el efectivo	(960)	1.640
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	23.946	( 11.965)
Saldo inicial efectivo y efectivo equivalente	59.600	71.565
<b>Saldo final efectivo y efectivo equivalente</b>	<b>83.546</b>	<b>59.600</b>

Las 30 notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.



# UNION ESPAÑOLA S.A.D.P.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS (En miles de pesos - MS)

---

### **Nota 1: Constitución de la Sociedad**

Unión Española S.A.D.P., fue constituida por Escritura Pública de fecha 26 de septiembre de 2005 ante Notario Público de Santiago, señor Sergio Fernández Novoa, suplente del titular de la Cuadragésima Segunda Notaria de Santiago de María Gloria Acharan Toledo, cuyo extracto fue publicado en el Diario Oficial de fecha 30 de septiembre de 2005, e inscrita en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 35.892 número 25.613 del año 2005.

Unión Española S.A.D.P., fue adquirida el 01 de agosto de 2008 por el Colegio Internacional SEK Chile, mediante escritura pública firmada ante el Notarios señor Humberto Santelices Narducci.

La Sociedad tendrá por objeto específico organizar, producir, comercializar y participar en actividades deportivas de carácter profesional y en otras relacionadas o derivadas de estas.

### **Nota 2: Situación Legal de la Sociedad**

De acuerdo con las disposiciones legales vigentes, la sociedad reconoce todas las obligaciones y efectos legales de sus accionistas, el Colegio Internacional SEK Chile y Sociedad Social y Deportiva Unión española.

### **Nota 3: Criterios Contables Aplicados**

#### **a) Periodo contable:**

Los presentes estados financieros cubren los períodos comprendidos entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2011 y 2010.

#### **b) Bases de preparación de los estados financieros**

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo a normas impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros y bajo principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile, emitidos por el Colegio de Contadores A.G. Las normas de la Superintendencia de Valores y Seguros priman sobre estas normas.

**c) Bases de presentación**

Los estados financieros terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010 se presentan en miles de pesos (M\$), para efectos comparativos, los estados financieros al 31 de diciembre de 2010 han sido ajustados extracontablemente en un 3,9%, para permitir la comparación con los estados financiero al 31 de diciembre de 2011, y cuando ha procedido, se han realizado las reclasificaciones correspondientes.

**d) Corrección monetaria**

Los estados financieros han sido ajustados para reconocer los efectos de la variación en el poder adquisitivo de la moneda ocurrida en los respectivos ejercicios. Para estos efectos se han aplicado las disposiciones vigentes que establecen los activos y pasivos no monetarios al cierre de cada ejercicio y el capital propio financiero inicial y sus variaciones deben actualizarse con efectos en resultados según los índices oficiales del Instituto Nacional de Estadísticas, los que dan origen a un 3,9% para el año 2011 (2,5% en 2010)

**e) Bases de conversión**

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en unidades de fomento (U.F.) se presentan al tipo de cambio vigente al cierre del ejercicio según la siguiente paridad:

	2011	2010
	\$	\$
Dólar estadounidense	519,20	468,01
Unidad de fomento (U.F.)	22.294.03	21.455.55

La diferencia de cambio y los reajustes correspondientes son reconocidos en los resultados del año.

**f) Provisión de deudores incobrables**

La Sociedad tiene como política constituir provisión por aquellos saldos de dudosa recuperación, determinados a base de un análisis de antigüedad y otros antecedentes de la cartera vigente. Al 31 de diciembre ha reconocido la provisión de deudores incobrables por M\$ 3.408 con cargo a resultados, valor que se origina por los documentos protestados al cierre del ejercicio con más de un año de antigüedad.

**g) Activo fijo**

Los bienes del activo fijo se presentan a su costo de adquisición más actualizaciones acumuladas, los bienes adquiridos durante el ejercicio se presentan a su valor de adquisición corregidos monetariamente.

La depreciación de los bienes del activo fijo se ha calculado de acuerdo con el sistema lineal, considerando los años de vida útil remanente de los respectivos bienes. El cargo por depreciación del ejercicio ascendió a M\$ 75.560 (M\$ 52.618 en el 2010)

Las infraestructuras, son depreciadas en 80 años y corresponden principalmente a mejoras mayores al estadio Santa Laura Universidad SEK que representen un aumento considerable en su capacidad o eficiencia. Si bien el Estadio no forma parte del activo fijo de la Sociedad por estar en usufructo por 30 años a partir de 2008, el contrato establece que al finalizar este plazo, la Sociedad podrá ejercer una opción de compra por el respectivo recinto, donde las intenciones de la Administración, sería concretar dicha opción.

#### **h) Intangibles**

La Sociedad cuenta con los derechos de concesión de todos los bienes operativos de la sociedad deportiva Unión Española S.A.D.P (Nota 9), éstos incluyen derechos sobre activos intangibles.

Los derechos incluidos en este rubro corresponden principalmente al usufructo del Estadio Santa Laura, los pasajes de los jugadores y otros conceptos activados durante la Administración anterior, los cuales se encuentran valorizados a su costo de adquisición corregidos monetariamente.

El plazo de amortización del usufructo del Estadio Santa Laura es de treinta años a contar del 01 de agosto del 2008, de acuerdo a lo establecido en el Boletín Técnico N°55 del Colegio de Contadores de Chile A.G. Los derechos de pases de jugadores corresponden a los montos pagados por la Sociedad y se amortizan en el plazo del contrato, con un tope máximo estimado de cuatro años. Otros conceptos de intangibles activados durante la Administración anterior no especifican un valor individual por cada concepto, por lo cual se aplicará el plazo máximo de veinte años de amortización, señalado en el Boletan Técnico N° 55

El cargo al 31 de diciembre de 2011 por amortización de intangibles ascendió M\$ 469.746 (M\$ 86.164 en 2010)

#### **i) Vacaciones del personal**

De acuerdo a lo dispuesto en el Boletín Técnico N° 47 del Colegio de Contadores de Chile A.G., la sociedad ha provisionado el costo de las vacaciones del personal sobre base devengada.

#### **j) Impuesto a la renta**

Al 31 de diciembre de 2011, el impuesto a la renta es calculado sobre la base de la utilidad tributaria devengada al cierre del ejercicio, de acuerdo a las disposiciones tributarias vigentes.

#### **k) Impuestos diferidos**

La Sociedad ha reconocido impuestos diferidos en los estados financieros en consideración a las diferencias temporarias que se originan entre la base tributaria de activos y pasivos y su base contable y tributaria conforme al Boletín Técnico N° 60 y complementarios del Colegio de Contadores de Chile A.G.

## l) Ingresos de la explotación

Los ingresos de explotación se registran sobre base devengada y corresponden principalmente a publicidad, venta de entradas, derechos de televisión, entre otros.

## m) Efectivo y efectivo equivalente

De acuerdo a lo señalado en el Boletín Técnico N° 50 del Colegio de Contadores de Chile A.G., la Sociedad para los efectos de preparar el estado de flujo de efectivo ha considerado como efectivo y efectivo equivalente al disponible en caja y bancos.

Bajo el concepto de flujos originados por actividades de la operación, se incluyen todos aquellos flujos relacionados con el giro social, incluyendo además los intereses pagados, los ingresos financieros y, en general, todos aquellos flujos que no están definidos como de inversión o financiamiento.

## n) Reclasificaciones

En el año 2011, se han realizado ciertas reclasificaciones en los saldos del año 2010, para una mejor presentación.

## Nota 4: Cambios Contables

Durante el período cubierto por los estados financieros, no se han producido cambios en la aplicación de principios de contabilidad, respecto del ejercicio anterior.

## Nota 5: Deudores por Venta

El saldo de deudores por venta corresponde a facturas por cobrar a clientes por operaciones propias del giro del negocio.

	Hasta 90 días		90 días a 1 año		Total Circulante	
	Año		Año		Año	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Universidad SEK Chile	216.001	273.294	68.836	0	284.837	273.294
Colegio Metropolitano Cía. Ltda.	61.396	107.251	37.343	5.444	98.739	112.695
Universidad Ecuador	0	359.649	0	14.986	0	374.634
Kostka Profesores Reunidos	139.402	0	0	0	139.402	0
I.I. Sek Costa Rica	0	0	180.000	0	180.000	0
Otros deudores	301.899	309.275	15.632	15.265	317.531	324.540
Totales	<b>718.698</b>	<b>1.049.469</b>	<b>301.811</b>	<b>35.695</b>	<b>1.020.509</b>	<b>1.085.164</b>

## Nota 6: Deudores Varios

Los deudores varios al 31 de diciembre de 2011 y 2010, corresponden al siguiente detalle:

RUBRO	Hasta 90 días		Más de 90 días hasta 1 año		Sub-total 2011	Total Circulante (neto)	
	2011	2010	2011	2010		2011	2010
<b>Deudores Varios</b>							
Anticipo de Proveedores	151.505	263.303	0	0	151.505	151.505	263.303
Cuentas por cobrar remuneraciones	2.929	31.381	19.556	0	22.485	22.485	31.381
Fondos por rendir	5.667	8.413	5.646	0	11.313	11.313	8.413
Fundación Real Madrid	0	0	43.131	17.918	43.131	43.131	17.918
Otros Deudores Varios	0	0	27.791	16.575	27.791	27.791	16.575
Estimación deudores incobrables	0	0	0	0	0	0	0
Totales						<u>256.225</u>	<u>337.590</u>

## Nota 7: Impuestos por Recuperar, Impuesto a la Renta e Impuestos Diferidos

El detalle al 31 de diciembre de 2011 y 2010 de los impuestos por recuperar es el siguiente:

	M\$ <u>2011</u>	M\$ <u>2010</u>
Pagos provisionales mensuales (PPM)	34.415	4.166
Capacitación Sence	288	0
Impuesto al valor agregado, crédito fiscal	0	33.827
Totales	<u>34.703</u>	<u>37.993</u>

### Impuestos diferidos:

Al 31 de diciembre de 2011 y 2010, el detalle de por impuestos diferidos es el siguiente:

	Impuestos diferidos 2011		Impuestos diferidos 2010	
	Corto Plazo M\$	Largo Plazo M\$	Corto Plazo M\$	Largo Plazo M\$
Provisión de vacaciones	14.698	0	13.947	0
Anticipo de cliente	( 1.103)	0	0	0
Activos Intangibles	0	0	0	38.363
Totales	<u>13.595</u>	<u>0</u>	<u>13.947</u>	<u>38.363</u>

### Impuesto a la Renta:

Al 31 de diciembre de 2011 la Sociedad ha constituyo provisión por concepto de impuesto a la renta ascendente a M\$ 28.107. Al 31 de diciembre de 2010 la sociedad presentar renta liquida negativa. El detalle de los impuestos por recuperar es el siguiente:

	M\$ <u>2011</u>	M\$ <u>2010</u>
Impuesto a la renta por pagar	28.107	0
Beneficio por perdida tributaria	0	( 20.795)
Efecto por activo y pasivo con impuestos diferidos	38.068	9.810
Totales	<u>66.175</u>	<u>( 10.985)</u>

## Nota 8: Activo Fijo

Los principales activos incluidos en este rubro son los siguientes:

	Año 2011			Año 2010		
	Monto Bruto M\$	Dep. Acumulada M\$	Monto Neto M\$	Monto Bruto M\$	Dep. Acumulada M\$	Monto Neto M\$
Infraestructuras	2.405.555	98.527	2.307.028	2.305.665	63.784	2.241.881
Maquinarias y Equipos	47.018	12.152	34.866	33.783	9.491	24.292
Muebles y Útiles	165.977	41.487	124.490	142.956	23.944	119.012
Total activo fijo	2.618.550	152.166	2.466.384	2.482.404	97.219	2.385.185

## Nota 9: Intangibles

Dentro de este rubro la Sociedad ha registrado el usufructo del Estadio Santa Laura, los pases de jugadores y otros conceptos activados durante la Administración anterior que corresponden a:

1. Derechos de afiliación a la Asociación Nacional de Fútbol Profesional (ANFP).
2. Derechos de televisión.
3. Derechos sobre dominios de Internet.
4. Derechos de formación y federativos activos
5. Derechos en contratos publicitarios.
6. Marca comercial Unión Española
7. Trofeos y reconocimientos.

El detalle de los activos por este concepto al 31 de diciembre es el siguiente:

	Año 2011			Año 2010		
	Saldo contable M\$	Amortización Acumulada M\$	Monto Neto M\$	Saldo contable M\$	Amortización Acumulada M\$	Monto Neto M\$
Usufructo Estadio Santa Laura	102.800	11.422	91.378	106.962	8.461	98.501
Pases jugadores (derechos)	1.402.577	696.189	706.388	794.183	269.054	525.129
Otros	333.406	0	333.406	62.521	7.376	55.145
Total Intangible	1.838.783	707.611	1.131.172	963.666	284.891	678.775

El usufructo sobre el Estadio Santa Laura se amortizará en función de contrato suscrito por 30 años, a contar de 1° de agosto de 2008.

Los derechos federativos por los pases de jugadores adquiridos en los años 2011 y 2010, se reflejan de acuerdo al valor efectivamente pagado. Estos derechos se amortizan en el plazo de duración de los respectivos contratos suscritos.

## Nota 9: Intangibles, Continuación

Otros conceptos de intangibles activados durante la administración anterior no especifican un valor individual por cada concepto, por lo cual se analizará durante el año 2012 cuál será su tratamiento y clasificación más adecuada. El cargo a resultado de los intangibles al 31 de diciembre de 2011 ascendió a M\$ 469.746 (M\$ 86.164 en 2010)

Para dar cumplimiento a lo requerido por la circular N°2011, de la Superintendencia de Valores y Seguros, presentamos la siguiente información en relación a los intangibles referidos a los pases de los jugadores:

### a) Jugadores Activados:

Años de Vencimiento de Contratos	Cantidad de Pases	Saldo Inicial	Amortización del Ejercicio	Movimientos del ejercicio			Saldo Final Neto
				Adiciones	Bajas	Otros	
		<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
2011	02	102.123	( 66.134)	0	0	(35.989)	0
2012	13	783.242	( 331.190 )	51.920	( 30.929)	(291.840)	181.203
2013	0	0	0	0	0	0	0
2014 y posteriores	04	0	( 72.422 )	597.607	0	0	525.185
Total Jugadores Activados	19	885.365	( 469.746 )	649.527	( 30.929)	(327.829)	706.388

b) Nombre de los jugadores activados

	Nombre Jugador	Saldo Final Neto MS	Porcentaje de tenencia del pase ( % )
1	Braulio Leal Salvo	8.508	Derechos Federativos 100%
			Derechos Económicos 50%
2	Leandro Delgado Plenkovich	68.569	Derechos Federativos 100%
			Derechos Económicos 70%
3	Francisco Alarcón Cruz	47.153	Derechos Federativos 100%
			Derechos Económicos 50%
4	Gustavo Canales	43.062	Derechos Federativos 100%
			Derechos Económicos 75%
5	Gonzalo Barriga Ahumada	36.010	Derechos Federativos 100%
			Derechos Económicos 50%
6	Jean Paul Pineda Cortes	30.612	Derechos Federativos 100% ( Temporal )
			Derechos Económicos 10%
7	Gonzalo Villagra Lira	4.004	Derechos Federativos 100%
			Derechos Económicos 30%
8	Oscar Sebastián Jaime	175.537	Derechos Federativos 100%
			Derechos Económicos 50%
9	Emanuel Herrera	259.600	Derechos Federativos 100%
			Derechos Económicos 50%
10	Martin Liguera	17.937	Recibido en préstamo
11	Giovanny Espinoza	15.396	50% Derechos de Imagen
Jugadores Activados		706.388	

**Nota 9: Intangibles, Continuación**

## c) Transacciones del ejercicio

Jugador	Procedencia o Destino	Descripción de los Movimientos del Ejercicio	Efectos en Resultado
Eduardo Lobos Landaeta	libre	Arriendo del 100% de los derechos federativos	( 26.615 )
Raúl Estévez	libre	Arriendo del 100% de los derechos federativos	(109.177)
Federico Elduayen Saldaña	libre	Arriendo del 100% de los derechos federativos	( 49.910)
Diego Scotti Ponce	libre	Arriendo del 100% de los derechos federativos	(108.665)
Rafael O larra Guerrero	libre	Arriendo del 100% de los derechos federativos	( 91.285)
Gonzalo Barriga Ahumada	deportes la calera S.A.D.P.	Derechos federativos 100% Derechos económicos 50%	0
Jeal Paul Pineda Cortes	club deportivo palestino S.A.D.P	Derechos federativos 100% Derechos económicos 10%	( 43.758)
Oscar Sebastián Jaime	club deportes la serena S.A.D.P klasky S.A.	Derechos federativos 100% Derechos económicos 50%	( 115.586)
Emanuel Herrera	fuerza, garra y corazón fuerza, garra y corazón newbay	Derechos federativos 100% Derechos económicos 20% Derechos económicos 30%	( 18.312)
Mario Aravena Bonilla	universidad de Concepción	Venta derechos federativos 100% Venta derechos económicos 65%	41.307
Aníbal Domeneghini	libre	Término de contrato	( 275 )
Martin Liguera	Centro atlético Fenix	Recibido a préstamo	0
Leonardo Monje Valenzuela	Centro atlético Fenix	Recibido a préstamo	0
Luis Marin Barahona	Sociedad O'Higgins S.A.D.P	Venta derecho federativo	101.104
Total Efecto en Resultado del Ejercicio			(421.172)

**Nota10: Obligaciones con Bancos e Instituciones Financieras**

Las obligaciones con bancos e instituciones financieras al 31 de diciembre de 2011 y 2010 son las siguientes:

Banco o Institución Financiera	TIPOS DE MONEDAS E INDICE DE REAJUSTE										S no reajustables		TOTALES	
	Dólares		Euros		Yenes		Otras monedas extranjeras		U.F.					
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Banco Santander (*)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	24.500	0	24.500	-
Totales	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	24.500	0	24.500	-
Monto capital adeudado	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	24.500	0	24.500	-
Tasa interés promedio											0,0696			

Porcentaje obligaciones moneda extranjera: 0 %

Porcentaje obligaciones moneda nacional: 100 %

(\*) Corresponde a la utilización de la línea de crédito disponible.

### Nota 11: Cuentas por Pagar

Las cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2011 y 2010, se encuentran conformadas por los siguientes conceptos:

	2011 <u>M\$</u>	2010 <u>M\$</u>
Publicidad anticipada	465.217	-
Pases por pagar	541.785	492.743
Proveedores	49.967	89.295
Préstamo ANFP	39.358	40.893
Otros	17.150	5.658
<b>Totales</b>	<b>1.113.477</b>	<b>628.589</b>

### Nota 12: Empresas Relacionadas

La Sociedad al 31 de diciembre de 2011 y 2010 mantiene los siguientes saldos con empresas relacionadas:

a.- Cuentas por pagar corto y largo plazo:

RUT	Sociedad	Corto Plazo		Largo Plazo	
		<u>M\$</u> <u>2011</u>	<u>M\$</u> <u>2010</u>	<u>M\$</u> <u>2011</u>	<u>M\$</u> <u>2010</u>
89.071.900-7	Colegio Internacional SEK Chile Universidad Internacional SEK	0	0	1.505.395	2.392.885
1791255364001	Ecuador	0	0	67.283	0
3101199900	Inst. Internacional SEK-Costa Rica	704.121	0	348.516	778.573
3101401776	Alfa Omega	306.082	0	163.631	387.276
1791740130001	Colegio Internacional SEK Ecuador	0	0	134.423	0
177260044166421	Blue Marble	130.838	0	0	125.491
71.618.600-8	Universidad SEK	0	0	48.472	0
96.834.640-7	Grupo SEPER S.A.	0	0	3.226	0
	<b>Totales</b>	<b>1.141.041</b>	<b>0</b>	<b>2.270.946</b>	<b>3.684.225</b>

- Colegio Internacional SEK Chile. Sin interés, no hay plazo
- Universidad Internacional SEK Ecuador. Plazo a dos años, interés anual del 5%. En el caso de atraso, el interés moratorio será del 12% anual sobre saldos
- Inst. Internacional SEK-Costa Rica. Plazo a dos años, interés anual del 5%. En el caso de atraso, el interés moratorio será de 12% anual sobre saldos

- Alfa Omega S.A. Plazo a dos años, interés anual del 6%. En el caso de atraso, el interés moratorio será de 12% anual sobre saldos
- Colegio Internacional SEK Ecuador, anticipos recibidos por facturar.
- Blue Marble. Plazo a dos años, interés anual del 5%. En el caso de atraso, el interés moratorio será del 12% anual sobre saldos
- Universidad SEK, por facturas
- Grupo SEPER S.A, por facturas

## Nota 12: Empresas Relacionadas, Continuación

### b.- Transacciones:

La sociedad ha definido una materialidad de exposición correspondiente a transacciones relacionadas, que superen el 5% de los ingresos operacionales. Las principales transacciones con empresas y personas relacionadas son las siguientes:

Sociedad	RUT	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Monto M\$	<u>2011</u>	Monto M\$	<u>2010</u>
					Efecto en resultados (cargo)/abono		Efecto en resultados (cargo)/abono
Colegio Internacional SEK Chile	89.071.900-7	Socio Mayoritario	Préstamo obtenido	1.505.395	0	541.585	0
Inst. Internacional SEK-Costa Rica	3101401776	Por dueños	Préstamo Obtenido	348.516	5.844	0	0

### Nota 13: Provisiones

En este rubro se presentan los siguientes valores al 31 de diciembre de:

	MS	MS
	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Provisión de vacaciones	73.488	69.736
Provisión litigios	0	39.855
Otras provisión	38.359	20.202
Impuesto a la renta	28.107	0
Totales	<u>139.954</u>	<u>129.793</u>

### Nota 14: Retenciones

En este rubro se presentan los siguientes valores al 31 de diciembre de:

	MS	MS
	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Retenciones previsionales	39.986	30.070
Retenciones impuesto de segunda categoría	14	1.846
Retención impuesto único y otros impuestos	90.200	9.148
Totales	<u>130.200</u>	<u>41.064</u>

### Nota 15: Acreedores Varios Largo Plazo

Los acreedores varios largo plazo corresponde a impuestos adeudados por la Sociedad a la Tesorería General de la República por M\$73.360 al 31 de diciembre de 2011 (M\$166.821 en 2010), según convenio firmado el 05 de mayo de 2006 ente el Notario de Santiago señor Alberto Mozo. Esta deuda corresponde a impuestos devengados durante el periodo febrero de 2000 y julio 2002. El pago de esta obligación se realiza en cuotas anuales equivalente al 8% de las utilidades del ejercicio respectivo, o el 3% de los ingresos totales del periodo, el que resulte mayor.

Durante el ejercicio 2011 se realizaron pagos por M\$ 87.198 (M\$ 71.934 en el 2010) a la Tesorería General de la Republica, por concepto de convenio suscrito.

## Nota 16: Cambios en el Patrimonio

a. La composición del patrimonio al 31 de diciembre de 2011 y 2010 es la siguiente:

	Capital	Resultado acumulado	Resultado del ejercicio	Total del patrimonio
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Saldos al 1° enero de 2010	87.370	(261.512)	30.028	(144.114)
Distribución de resultados	0	30.028	(30.028)	0
Revalorización del ejercicio	2.184	(5.787)	0	(3.603)
Resultado del ejercicio	0	0	68.276	68.276
Saldos al 31 de diciembre 2010	89.554	(237.271)	68.276	(79.441)
Actualización 3,9%	3.493	(9.254)	2.663	(3.098)
Saldos al 31 de diciembre 2010 actualizados (3,9%)	93.047	(246.525)	70.939	(82.539)
Saldos al 31 de diciembre 2010, histórico	89.554	(237.271)	68.276	(79.441)
Distribución de resultados	0	68.276	( 68.276)	0
Ajuste ejercicios anteriores	0	189.350	0	189.350
Revalorización del ejercicio	3.493	2.583	0	6.076
Resultado del ejercicio	0	0	( 58.810)	( 58.810)
Saldos al 31 de diciembre 2011	93.047	22.938	( 58.810)	57.175

## Nota 16: Cambios en el Patrimonio, Continuación

La nueva administración de Sociedad corrigió al 31 de diciembre de 2011 contra la cuenta resultados acumulados, partidas provenientes de ejercicios anteriores mal determinadas y cuyo efecto neto asciende a M\$ 189.350. Dichas partidas han sido analizadas y regularizadas en el año 2012.

El detalle es el siguiente:

	<u>M\$</u>
Convenio tesorería	224.188
Cuentas por pagar empresas relacionadas	(37.592)
Amortización intangibles	2.821
Corrección monetaria patrimonio	(67)
Total	<u>189.350</u>

- b. Los accionistas de la Sociedad, número de acciones suscritas y pagadas, capital suscrito y pagado y la distribución de éstas es la siguiente:

Serie	RUT	Accionistas	N° acciones		Capital \$	
			Suscritas y pagadas	Con derecho a voto	Autorizado y suscrito	Pagado
A	89.071.900-7	Colegio Internacional SEK Chile S.A.	999.999	999.999	74.000.000	73.999.926
B	81.690.700-4	Corporación Social y Deportiva Unión Española	1	1	74	74

- c. La Sociedad al 31 de diciembre de 2011, cumple con el capital mínimo de funcionamiento equivalente a UF1.000, ya que este asciende a UF 2.564,58. En el año 2010, la Sociedad no cumple con este requisito ya que su patrimonio asciende a UF-3.702,58. Dicha situación se generó por ajustes registrados en el año 2008 y no debido a la gestión operacional de la Sociedad.

#### Nota 17: Ingresos y Costos de la Explotación

Los ingresos y costos de explotación al 31 de diciembre de 2011 y 2010, corresponden a las siguientes partidas:

	M\$ 2011	M\$ 2010
<u>Conceptos de ingresos de la explotación:</u>		
Publicidad	1.433.599	946.443
Televisión	692.683	188.914
Ventas de entradas	401.306	442.261
Participación en campeonatos	253.945	113.342
Ingresos Escuela de futbol	78.080	29.361
Ingresos de cuotas sociales	125.181	136.352
Arriendo de estadio	210.167	119.003
Venta de jugadores (*)	181.899	964.675
Otros ingresos de explotación	523.102	71.324
Totales	<u>3.899.962</u>	<u>3.011.675</u>

(\*) El detalle de la venta de jugadores al 31 de diciembre de 2011 y 2010 es el siguiente:

	Tipo Jugador	Tipo de Transacción	N°	<u>2011</u>		<u>2010</u>	
				MS	N°	MS	N°
Venta Jugador	Comprado a terceros u otros	Venta de derechos federativos y económicos	2	181.674	1	964.636	
Derechos de Formación	Jugador en formación	Venta de derechos federativos y económicos	2	225	1	38	
Totales				<u>181.899</u>		<u>964.675</u>	
				MS		MS	
<u>Conceptos de costos de la explotación:</u>				<u>2011</u>		<u>2010</u>	
Remuneraciones				1.907.219		1.352.039	
Gastos de operación				403.739		392.147	
Gastos de torneos y competencias				486.811		227.239	
Costo pases de jugadores				255.895		632.470	
Amortización intangibles				469.746		86.164	
Totales				<u>3.523.410</u>		<u>2.690.059</u>	

#### Nota 18: Gastos Financieros

Los gastos financieros al 31 de diciembre de 2011 y 2010, corresponden a las siguientes partidas:

	MS	MS
	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Intereses y comisiones instituciones financieras	2.914	1.095
Intereses préstamos empresas relacionadas (*)	30.981	0
Total gastos financieros	<u>33.895</u>	<u>1.095</u>

(\*) El detalle por cada empresa relacionada que constituye el saldo es el siguiente:

	M\$
Inst. Internacional SEK	5.844
Blue Marble	6.230
Universidad Internacional SEK	1.609
Alfa Omega	17.298
Total	<u>30.981</u>

#### Nota 19: Egresos Fuera de la Explotación

La Sociedad al 31 de diciembre de 2010 presenta multas e impuestos pagados por M\$46.039. Al 31 de diciembre de 2011, este rubro no presenta saldo.

#### Nota 20: Corrección Monetaria

La aplicación del mecanismo de corrección monetaria descrito en la nota 3c) ha originado un abono (cargo) a resultado de M\$ 98.690 (M\$ 14.195 el 2010), según el siguiente detalle:

Rubro	Índice de Reajustabilidad	M\$	
		<u>2011</u>	<u>2010</u>
Activo fijo	IPC	104.766	8.031
Patrimonio	IPC	(6.076)	3.744
Otros activos	IPC	-	2.420
	Totales	<u>98.690</u>	<u>14.195</u>

#### Nota 21: Diferencia de Cambio

El saldo de la diferencia de cambio al 31 de diciembre de 2011 y 2010, es el siguiente:

Rubro	Moneda	2011		2010 (*)	
		<u>M\$</u>		<u>M\$</u>	
Disponible	Dólar	5.937		0	
Cuentas por pagar	Dólar	29.203		0	
Deudores por venta	Dólar	20.960		0	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas	Dólar	(31.298)		0	
	Totales	<u>24.802</u>		<u>0</u>	

(\*) Si bien existen registradas partidas de pasivo cuyo origen son de fuente extranjera, estas deudas fueron novadas a fines de 2010, experimentando un efecto marginal por diferencia de tipo de cambio al 31 de diciembre de 2010.

Además, no se reconocieron contabilizaciones en el ejercicio 2010, correspondiente a diferencias de cambio, lo que significó no haber registrado un cargo neto de M\$248.215 de acuerdo al siguiente detalle:

Rubro	Moneda	2010 <u>M\$</u>
Disponible (hasta 90 días)	Dólar	611
Deudores por venta (hasta 90 días)	Dólar	3.384
Cuentas por pagar (1 a 3 años)	Dólar	(8.699)
Documentos por pagar largo plazo (1 a 3 años)	Dólar	(217.540)
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo (1 a 3 años)	Dólar	<u>(25.971)</u>
Totales		<u>(248.215)</u>

#### **Nota 22: Estado de Flujo Efectivo**

Al 31 de diciembre de 2011 y 2010, no existen actividades de financiamiento e inversión que comprometan flujos futuros de fondos. La conciliación flujo-resultado expresa que la actividad de inversión a sido financiada principalmente por el accionista mayoritario a través de una cuenta corriente mercantil.

#### **Nota 23: Contingencias y Restricciones**

De acuerdo a la respuesta de los abogados de la Sociedad no existen compromisos, litigios y contingencias que revelar en los estados financieros al 31 de diciembre de 2011.

Al 31 de diciembre de 2011 y 2010, la Sociedad se encuentra al día en el pago de sus obligaciones laborales y previsionales.

Al 31 de diciembre 2010, la Sociedad presenta los siguientes litigios que, según informaron los abogados de la sociedad fueron resueltos en el presente ejercicio.

“Castillo con Unión Española S.A.D.P.”, Demanda de ex jugador Francisco Javier Castillo, la cual se encuentra en proceso de liquidación de deuda en el Juzgado de Cobranza Laboral y Previsional. Posible efecto monetario de M\$ 36.365

“Consalud con Unión española S.A.D.P.”, Demanda de Isapre Consalud por imposiciones impagas en periodo noviembre de 2006 a noviembre 2009. Posible efecto monetario M\$ 3.490.

Al 31 de diciembre de 2011 y 2010, la Sociedad no presenta restricciones que informar.

## Nota 24: Obligaciones Laborales, Previsionales y Fiscales

Los saldos por conceptos de obligaciones laborales, previsionales y fiscales y corresponden al siguiente detalle :

2011

	Al día M\$	30 días	Vencidas M\$		
			60 días	90 días	más
<b>Jugadores</b>					
Laboral	0	0	0	0	0
Previsional	26.760	0	0	0	0
Fiscal	10.139	0	0	0	0
<b>Trabajadores</b>					
Laboral	0	0	0	0	0
Previsional	13.226	0	0	0	0
Fiscal	3.096	0	0	0	0
<b>Totales</b>	<b>53.221</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

2010

	Al día M\$	30 días	Vencidas M\$		
			60 días	90 días	más
<b>Jugadores</b>					
Laboral	0	0	0	0	0
Previsional	19.107	0	0	0	0
Fiscal	10.869	0	0	0	0
<b>Trabajadores</b>					
Laboral	0	0	0	0	0
Previsional	6.860	0	0	0	0
Fiscal	4.228	0	0	0	0
<b>Totales</b>	<b>41.064</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Nota 25: Cauciones Obtenidas de Terceros

Al 31 de diciembre de 2011 y 2010 la Sociedad no presenta cauciones obtenidas de terceros que deban ser informadas

## Nota 26: Moneda Nacional y Extranjera

Al 31 de diciembre de 2011 y 2010 la Sociedad presenta la siguiente información de sus activos y pasivos en moneda nacional y extranjera.

Activos	Monedas	Año 2011		Año 2010	
		Hasta 90 Días	Más de 90 Días	Hasta 90 Días	Más de 90 Días
Disponibles	\$ No reajustables	16.082	0	34.658	0
	US\$	67.464	0	24.942	0
Deudores por ventas	\$ No reajustables	497.532	0	935.789	0
	US\$	522.977	0	149.374	0
Deudores Varios	\$ No reajustables	256.225	0	337.590	0
	US\$	0	0	0	0
Impuestos por recuperar	\$ Reajustables	34.703	0	37.993	0
	US\$	0	0	0	0
Impuestos diferidos	\$ Reajustables	13.595	0	13.948	0
	US\$	0	0	0	0
Documentos por cobrar	\$ No reajustables	1.292	0	0	0
	US\$	0	0	0	0
Activos fijos	\$ No reajustables	0	2.466.384	0	2.385.185
	US\$	0	0	0	0
Otros activos	\$ No reajustables	1.057	0	0	2.526
	US\$	0	0	0	0
Impuestos diferidos L P	\$ Reajustables	0	0	0	38.363
	US\$	0	0	0	0
Intangibles	\$ No reajustables	0	424.784	0	153.646
	US\$	0	706.388	0	525.129
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>\$ No Reajustables</b>	772.188	2.891.168	1.308.037	156.172
	<b>\$ Reajustables</b>	48.298	0	51.941	2.423.548
	<b>US\$</b>	590.441	706.388	174.316	525.129

**Nota 26: Moneda Nacional y Extranjera, Continuación**

Pasivos	Monedas	Año 2011		Año 2010	
		Hasta 90	90 a 360	Hasta 90	90 a 360
		Días	Días	Días	Días
<u>Corto Plazo:</u>					
Obligaciones con bancos	\$ no Reajustables	0	24.500	0	0
	US\$	0	0	0	0
Cuentas por pagar	\$ no Reajustables	67.117	504.575	166.143	0
	US\$	0	541.785	462.446	0
Documentos por pagar	\$ no Reajustables	29.950	0	0	0
	US\$	0	0	0	0
Acreedores varios	\$ no Reajustables	0	26.563	30.296	0
	US\$	0	0	0	0
Provisiones	\$ no Reajustables	0	139.954	129.793	0
	US\$	0	0	0	0
Retenciones	\$ no Reajustables	130.200	0	41.064	0
	US\$	0	0	0	0
Cuentas por pagar EERR	\$ no Reajustables	0	1.141.041	0	0
	US\$	0	0	0	0
Impuestos diferidos	\$ no Reajustables	0	1.317	0	0
	US\$	0	0	0	0
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>\$ no Reajustables</b>	227.267	1.837.950	367.296	0
<b>CORTO PLAZO</b>	<b>US\$</b>	0	541.785	462.446	0

Pasivos largo plazo	Monedas	Año 2011		Año 2010	
		1 a 3	3 a 5	1 a 3	3 a 5
		Años	Años	Años	Años
<u>Largo Plazo:</u>					
Acreedores varios largo plazo	\$ no Reajustables	73.360	0	166.821	0
	US\$	0	0	0	0
Cuentas por pagar EERR l/p	\$ no Reajustables	1.453.475	0	2.228.698	0
	US\$	817.471	0	1.455.528	0
Otros pasivos a Largo plazo	\$ no Reajustables	0	0	40.894	0
	US\$	0	0	0	0
<b>TOTAL PASIVOS LARGO</b>	<b>\$ no Reajustables</b>	1.526.835	0	2.436.412	0
	<b>US\$</b>	817.471	0	1.455.528	0

**Nota 27: Sanciones**

Al 31 de diciembre de 2011 y 2010, no existen sanciones cursadas por parte de la Superintendencia de Valores y Seguros u otras autoridades administrativas.

**Nota 28: Medio Ambiente**

Por la naturaleza del giro de Unión Española S.A.D.P. no ha efectuado desembolsos de dinero por actividades relacionadas con el medio ambiente.

**Nota 29: Hechos Relevantes**

No existen hechos significativos de carácter financiero o de otra índole ocurrida entre el 31 de Diciembre de 2011 y la preparación de estos estados financieros que afecten o que vallan a afectar significativamente los activos, pasivos y resultados de la sociedad.

**Nota 30: Hechos Posteriores**

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros la administración de la sociedad no tiene conocimiento de hechos posteriores de carácter financiero o de otra índole, que pudieran afectar significativamente su contenido o la presentación de los estados financieros adjuntos.



**UNION ESPAÑOLA S.A.D.P.**  
**MEMORIA**  
**ANUAL 2011**

---

**Análisis Financiero y Razonado**

Al 31 de Diciembre de 2011, **Unión Española S.A.D.P.**, obtuvo pérdidas por M\$ 153.445, la cual está compuesta por los ingresos de Explotación de M\$ 3.899.962. Costos de Explotación de M\$ 3.523.410, Gastos de Administración y Ventas de M\$ 458.785 y un Resultado no Operacional de M\$ 89.597

Durante el año 2011, los ingresos de explotación aumentaron en un 35,4% respecto al año 2010. Esta variación se explica básicamente por el aumento por concepto de ingresos por participación en copas internacionales, televisión, publicidad y bordero.

Los costos de explotación del año 2011, aumentaron un 34,5% respecto a los del año anterior. Esta variación se genera básicamente por la amortización de derechos de jugadores, arriendo de pases de jugadores, gastos de hoteles y estadias, y publicidad entre otros.

Los resultados fuera de la explotación generaron un resultado positivo durante el año 2011, producto de la aplicación del mecanismo de corrección monetaria.

Los principales componentes del estado de resultado son: (expresado en miles de pesos).

<u>Conceptos de ingresos de la explotación:</u>	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Publicidad	1.433.599	946.443
Televisión	692.683	188.914
Ventas de entradas	401.306	442.261
Participación en campeonatos	253.945	113.342
Ingresos Escuela de futbol	78.080	29.361
Ingresos de cuotas sociales	125.181	136.352
Arriendo de estadio	210.167	119.003
Venta de jugadores	181.899	964.675
Otros ingresos de explotación	523.102	71.324
Total ingresos de la explotación	<u>3.899.962</u>	<u>3.011.675</u>

<u>Conceptos de costos de la explotación:</u>	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Remuneraciones	1.907.219	1.352.039
Gastos de operación	403.739	392.147
Gastos de torneos y competencias	956.557	227.239
Costo paseos de jugadores	255.895	718.634
Total costo de la explotación	<u>3.523.410</u>	<u>2.690.059</u>

## Activos

El valor total de activos es de M\$ 5.008.483 (M\$4.639.143 en 2010). Esta Cifra está compuesta por activos circulantes por M\$ 1.410.927 (M\$1.534.294 en 2010), activos fijos netos por M\$ 2.466.384 (M\$2.385.185 en 2010) y otros activos por un valor de M\$1.131.172 (M\$719.664 en 2010).

Las principales partidas del activo circulante son los deudores por ventas M\$ 1.020.509, que no tienen un mayor impacto respecto del año 2010.

El rubro de activo fijo experimenta un aumento producto de la continuación de las obras de remodelación del Estadio Santa Laura-Universidad SEK, que implica la instalación de asientos individuales, mayor cantidad de butacas y de mejor calidad en el sector de Tribuna y Andes, y otras obras necesarias para igualar los estándares internacionales.

Dentro del rubro, otros activos M\$ 1.131.172, en el ítem Intangibles, se refleja la valorización de pases de jugadores, cuya variación se produce principalmente por la adquisición de los derechos económicos y federativos de nuevos jugadores y la amortización asociada a los mismos.

El detalle de la adquisición de nuevos jugadores es el siguiente:

Nombre Jugadores	2011 M\$	Tipo de Derechos Adquiridos
Jean Pineda Cortes	51.920	100% Derechos Federativos y 10% Derechos económicos
Gonzalo Barriga	41.536	100% Derechos Federativos y 50% Derechos económicos
Oscar Sebastián Jaime	228.448	100% Derechos Federativos y 50% Derechos económicos
Emanuel Herrera	259.600	100% Derechos Federativos y 50% Derechos económicos
Francisco Alarcón	<u>62.304</u>	50% Derechos económicos
Total	<u>643.808</u>	

Nombre Jugadores	2010 M\$	Tipo de Derechos Adquiridos
Leandro Delgado	122.617	100% Derechos Federativos y 70% Derechos económicos
Gonzalo Villagra	1.185	100% Derechos Federativos y 30% Derechos económicos
Luis Marín	<u>24.300</u>	100% Derechos Federativos y 100% Derechos económicos
Total	<u>148.102</u>	

## Pasivos

Los pasivos circulantes de la sociedad ascienden a M\$ 2.607.002 (M\$829.742 en 2010), mientras que los pasivos a largo plazo suman M\$ 2.344.306 (3.891.940 en 2010) y tienen como principales componentes a) Documentos y cuentas por pagar a empresas relacionadas por un valor de M\$ 2.270.946 que corresponden principalmente a cuenta corriente mercantil que ha realizado el accionista mayoritario de la sociedad, con el objeto de financiar las operaciones de la sociedad.

## Flujo de Efectivo

Durante el periodo de Enero a Diciembre de 2011, se generaron flujos netos por M\$ 24.906 (M\$(13.605) en 2010) cuya obtención está dada en flujos originados de actividades de la operación M\$568.328 (M\$(112.224) en 2010), flujos provenientes de actividades de financiamiento M\$361.326 (M\$669.406 en 2010) y flujos desembolsados por actividades de inversión M\$ (904.748) (M\$(570.787 en 2010).

La mayor diferencia se encuentra dada en el flujo de operaciones de la Sociedad, el motivo es que se ha tenido una alta demanda lo que ha originado aumento en los ingresos por venta y por lo tanto un aumento en lo recaudado a clientes.

El flujo originado por actividades de la operación se genera por la recaudación por venta de pases de jugadores, venta de entradas, publicidad y aportes por televisión de partidos, menos los pagos operaciones a proveedores, personal e impuestos.

El flujo originado por actividades de financiamiento, se genera por las cuentas corrientes mercantiles realizadas por parte del accionista, para financiar las operaciones futuras de la Sociedad.

El flujo originado en actividades de inversión, refleja los pagos realizados por la compra de activos fijos (remodelación estadio), como también por la compra de adquisición de nuevos jugadores.

		31/12/2011	31/12/2010
		<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
<b>Liquidez y Actividad</b>			
Liquidez Corriente	(Veces)	0,54	1,85
Liquidez Acida	(Veces)	0,85	3,32
<b>Endeudamiento</b>			
Deuda Corto Plazo	(Veces)	45,60	-10,05
Razón de endeudamiento	( % )	0,99	1,02
Leverage	(Veces)	0,01	0,04
P. Circulante/Deuda Total	(Veces)	0,53	1,03
Deuda Largo Plazo	(Veces)	0,47	0,82
Cobertura de gastos financieros	(Veces)	-2,43	104,90

**Rentabilidad**

Rentabilidad sobre Activos	( % )	-0,011	0,008
Rentabilidad Inversión	( % )	-1,028	0,01
Margen Operacional	( % )	-0,015	0,10

**Actividad**

Rotación Cuentas por Cobrar	(Veces)	3,160	18,22
-----------------------------	---------	-------	-------

En términos generales, la sociedad ha deteriorado sus índices financieros respecto a 2010, presentando niveles de liquidez más bajo producto de los vencimientos de los préstamos y cuentas por pagar con empresas relacionadas.

## DECLARACIÓN JURADA DE RESPONSABILIDAD

De conformidad a lo establecido en la Norma de Carácter General N°201 de la Superintendencia de Valores y Seguros, en relación a las normas contenidas en la Ley N°20.019 sobre Sociedades Anónimas Deportivas Profesionales, los infrascritos del presente instrumento, declaran bajo juramento que la información de la Memoria Anual año 2011, entregada de la sociedad **Unión Española S.A.D.P.** es fidedigna y veraz.

**José María Llorente de Andrés**

Presidente

RUT: 23.437.610-1

**Rafael Martínez Urrengochea**

Director

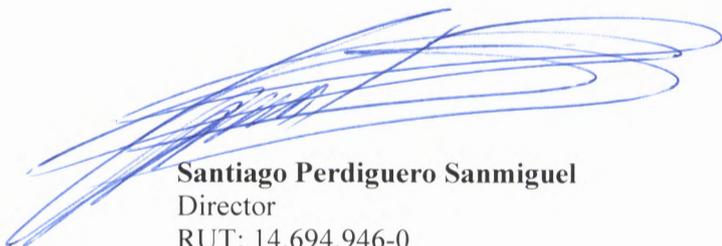
RUT: 3.247.993-6



**José Beas Cuellar**

Director

RUT: 3.627.341-0



**Santiago Perdiguero Sanmiguel**

Director

RUT: 14.694.946-0

**Nelly Varela López**

Director

RUT: 23.247.595-1

**Jaime Segovia Perdiguero**

Director

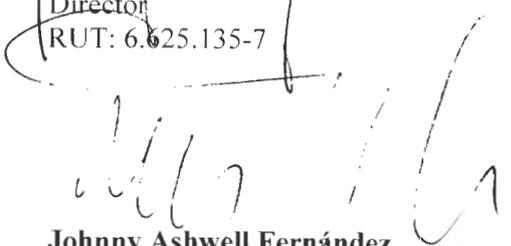
RUT: 18.025.655-5



**Francisco Ceresuela Muñoz**

Director

RUT: 6.625.135-7



**Johnny Ashwell Fernández**

Gerente General

RUT: 8.038.945-0